

Prometió recortar impuestos
Los desafíos de Liz Truss, la tercera
premier que tendrá Gran Bretaña —P.18



Inversión en 2023
Tecpetrol pondrá más
de u\$s 700 millones
en Vaca Muerta —P.17

El Cronista

BUENOS AIRES • ARGENTINA

WWW.CRONISTA.COM

MARTES

6 DE SEPTIEMBRE DE 2022

PRECIO: \$ 180

REC. ENVÍO AL INTERIOR: \$ 40

Nº 34.218

• URUGUAY: \$ 40

• BRASIL: R\$ 8

• PARAGUAY: G\$ 9.500

Merval 138.268,00 ▲ 1,44 — Dow Jones 31.318,44 ▲ 0,00 — Dólar BNA Mayorista 140,28 ▲ 0,90 — Euro 0,99 ▼ -0,16 — Real 5,15 ▼ -0,32 — Riesgo país 2429 ▲ 0,21

EXPECTATIVA POR LA LIQUIDACIÓN QUE PROMETIERON LOS EXPORTADORES

Tras el anuncio del dólar soja, el blue se desplomó a \$ 270 y la brecha quedó debajo de 100%

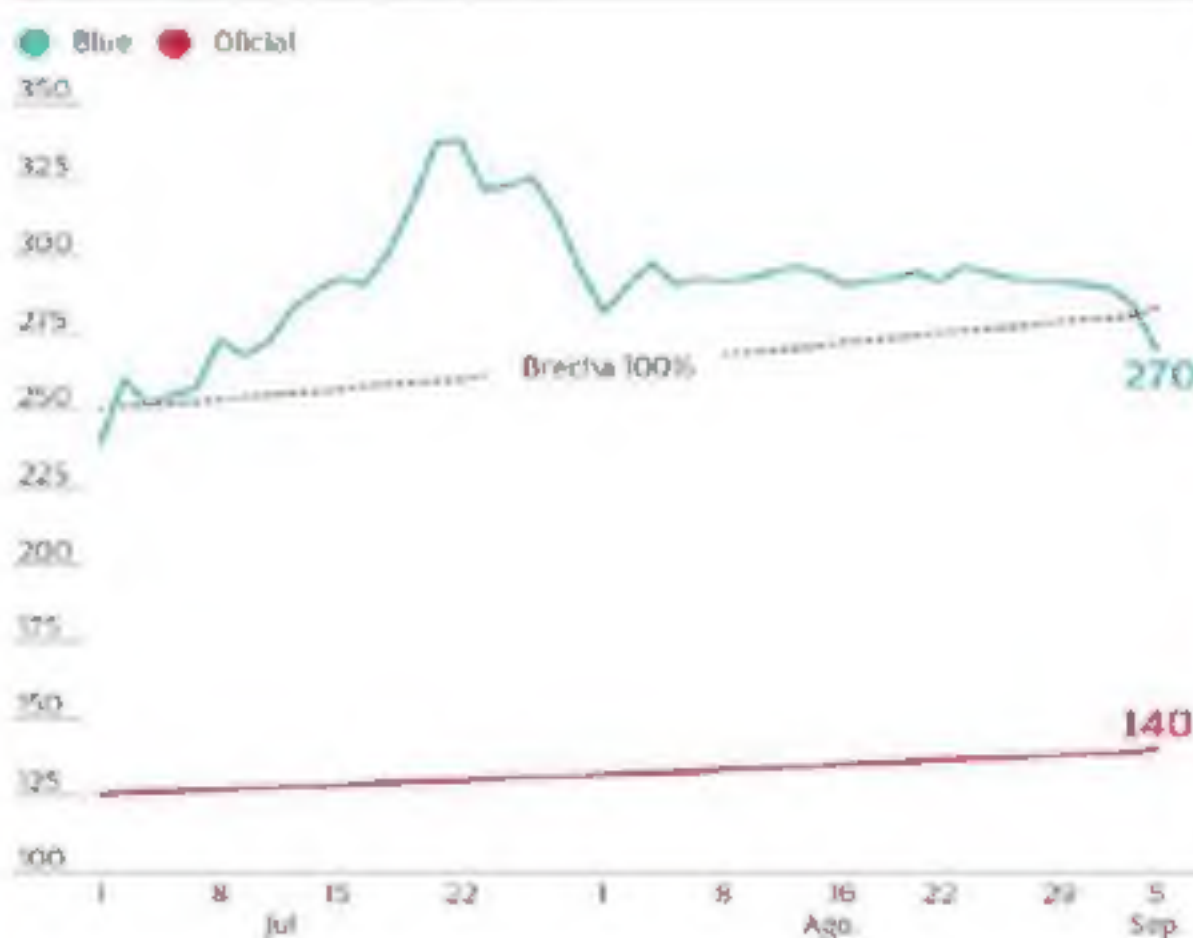
Las cotizaciones financieras también retrocedieron: el CCL cerró en \$ 283

Los dólares que prometieron los exportadores todavía no entraron, pero su efecto en la City ya se hizo palpable. La puesta en marcha del nuevo dólar soja, que le permitirá a los productores que vendan durante septiembre recibir \$200 en lugar de los \$140 que marca el cambio oficial, de-

rivó en una fuerte caída del blue, que se derrumbó 15 pesos: bajó de \$ 285 a \$ 270, y dejó la brecha en torno a 92%. El agro le garantizó al ministro Sergio Massa que 72 horas después del anuncio, los primeros u\$s 1000 millones pasarían por la ventanilla del BCRA. —P.13

Menos tensión cambiaria

• Precio de cierre en pesos por dólar



Fuente: Datos propios

El Cronista/C. Castelnuevo

El mercado espera una nueva suba de tasas y más emisión de Leliq para absorber pesos —P.14

LA ENTREVISTA

Gustavo Idígoras
 Presidente de Ciara-CEC

"Todos queremos más, pero para los productores es un alivio y mejorará sus ganancias"

—P.8



EL DIRECTORIO DEBE DAR LUZ VERDE ESTE MES A UN DESEMBOLSO DE U\$S 3900 MILLONES

Arranca la visita de Massa a EE.UU. y hay confianza en aprobar la revisión del FMI

Economía asegura que no será necesario gestionar un waiver para la meta de reservas

El ministro Sergio Massa iniciará hoy su actividad formal en Washington, en una jornada en la que se reunirá con funcionarios de la administración Biden, empresarios y el titular

del BID, Mauricio Claver-Carone, entre otros. Su equipo llega confiado a la revisión de las metas con el FMI, que mirará los números correspondientes al segundo trimestre, que

terminó antes de la salida de Martín Guzmán. La única meta compleja, correspondiente a la acumulación de reservas, estaría cubierta gracias a que había sido corregida en la ne-

gociación anterior. Con esos números alineados, el directorio del Fondo quedará habilitado para aprobar el siguiente desembolso por u\$s 3900 millones. —P.6

► ZOOM EDITORIAL

Sincerar diagnósticos es un primer paso para tener soluciones creíbles

Hernán de Goñi
 Director Periodístico
 —p. 2—

► OPINIÓN

Formar programadores también genera dólares

Fernando Elías
 Vicepresidente del Banco Ciudad
 —p. 3—

► PANORAMA

Tarifas, recortes y CFK: los temores de los gobernadores

Analía Argento
 Periodista
 —p. 10—

► LA ENTREVISTA

Soledad Acuña
 Ministra de Educación de la Ciudad de Buenos Aires

"Tenemos que decir basta a la violencia y a las agresiones"

—P. 12



► EL TUIT DEL DÍA



"El ministro Massa anunció nuevos incentivos para el agro. Esperamos que productores y exportadores acompañen este esfuerzo para fortalecer las reservas y la economía"

Axel Kicillof
Gobernador de la provincia de Buenos Aires

► EL NÚMERO DE HOY

84%

fue ayer la brecha cambiaria entre el dólar oficial, que cerró en \$ 147, y el blue, que cayó hasta los \$ 270

► ZOOM EDITORIAL



Hernán de Goñi
hdegoni@cronista.com

●● El agro sintió que en la ronda de diálogo para definir el nuevo dólar soja Economía mostró mayor conciencia de las variables cambiarias que deben ser corregidas

Sincerar diagnósticos es un primer paso para tener soluciones creíbles

Los representantes del sector agroindustrial que participaron en las negociaciones del nuevo dólar soja con las autoridades económicas, destacaron dos situaciones: una vocación de diálogo que no se agotó en una única foto, y un sinceramiento que dejó sobre la mesa la sensación de que hay otra conciencia sobre la correcciones que deben ser emprendidas en esta etapa.

Diálogo siempre hubo, como destacan los empresarios que han tenido que sentarse a encaminar discusiones eternas con los funcionarios de la administración Fernández. Pero Sergio Massa dio otro tipo de directiva: desde que asumió, le pidió a su secretario de Agricultura, Juan José Bahilo, que armara una mesa con todos los involucrados, y que todos tuvieran la posibilidad de ser escuchados y de hacer su aporte.

Al equipo económico le tocó asumir la definición final. El consenso no fue total, pero el plazo lo marcaba el viaje del ministro a Washington. Massa volvió a llamar a todos los representantes del sector, y el domingo por la tarde (después de reconfirmar sus planes externos con el Presidente y con Cristina Kirchner) les comunicó la solución adoptada. Como se menciona en esta edición, la Mesa de Enlace hubiera preferido un esquema que sirva

no solo a la soja, y que contribuya a eliminar la brecha más allá de septiembre. Pero entienden que hay una mejora que semanas atrás no estaba disponible.

Massa, como todos los representantes de la agroindustria, tiene en claro que la presión impositiva y la brecha cambiaria son una carga pesada para el campo. Pero hoy no hay margen fiscal para encarar algo distinto. Ni para proceder a una unificación cambiaria, porque implica una devaluación que golpeará al resto de la economía. Sin embargo, el Estado está asumiendo un esfuerzo considerable al poner la diferencia para que el productor cobre un dólar de \$ 200.

Ese sinceramiento es parte de lo que permitió ayer una disminución de la tensión financiera, que se notó no solo en las cotizaciones del dólar sino en el precio de algunos activos. No hay una mejor respuesta, pero al menos se percibe un mejor diagnóstico. El titular de Economía no se escuda en la teoría de la inflación multicausal. El domingo dejó en claro que hacen falta un orden fiscal y monetario para bajar la brecha y atacar una de las causas de la inflación.

Habrà que ver ahora si este nuevo tono le permite acercar posiciones con el FMI, no para la revisión pendiente de las metas del segundo trimestre, sino para adecuar los objetivos del complejo escenario del segundo semestre.

► LA FOTO DEL DÍA

Boric busca reflotar el diálogo

El presidente de Chile, Gabriel Boric, se reunió ayer con los presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, a los que les pidió iniciar un diálogo con los diferentes sectores del Congreso para avanzar en el proceso constituyente, tras el categórico triunfo del no en el plebiscito por la nueva Constitución. "Convocaremos a todos los partidos para promover un diálogo que nos permita cumplir con el compromiso de avanzar hacia una Constitución que sea un factor de unidad", dijo el presidente del Senado, Álvaro Elizalde, del Partido Socialista. Su par de Diputados se pronunció con el mismo sentido: promover una reforma que "una a todos los chilenos".



CRÉDITO: TELAM



La frase del día

Gustavo Weiss

Presidente de la Cámara Argentina de la Construcción

"Esperamos se puede sancionar un nuevo régimen hipotecario de crédito actualizado por coeficiente de variación salarial que le daría un impulso a un sector que está con una participación bajísima o nula en la compra. Se debe seguir interactuando con las autoridades para mayores incentivos a la construcción"...

3

OPINIÓN

Fernando Elías
Vicepresidente del Banco Ciudad



Formar programadores también genera dólares

"La industria del software factura en Argentina u\$s 3.505 millones. Dos tercios de esto proviene de exportaciones, con un superávit de u\$s 550 millones. Esto explica por qué -auténticamente- es líder en Latinoamérica".

El posteo en la red LinkedIn, unos días antes que Sergio Massa asumiera como ministro de Economía, provino del ex subsecretario de Servicios Tecnológicos y Productivos, Carlos Palloti.

Había sido el mentor del "Programa de Estimulo a la Formación de Analistas del Conocimiento" instrumentado en 2016, conocido como #11 Mil Programadores.

El número significaba la cantidad de jóvenes y adultos de todo el país que se aspiraba a convertir, en los siguientes cuatro años, en programadores, con sólo cursar gratuitamente durante 12 meses.

Se esperaba que en el primer año de ejecución salieran de esa cantera 27 mil que cumplirían con los requisitos de contratación de dos centenares de compañías globales que habían firmado un compromiso para tomarlos.

Estamos hablando, entre otras, de IBM, Globant, Neoris, Harriague, Ryaco, Codes, Misiones OnLine, Moebius y Saladillo.

Fue así como la economía del conocimiento fue tomando la forma de una política de Estado, en principio al no encontrar ninguna voz que la objetara.

Un mundo en plena transformación digital, e inclusive inmerso en una guerra por el liderazgo tecnológico entre las potencias, lo demandaba, lo sigue y seguirá haciendo.

La clave es llegar a congeniar el sector productivo, académico, científico tecnológico y los gobiernos, así como la matriz productiva de las regiones.

No es fácil. Lo real es que, hasta ahora, las promociones



ILUSTRACIÓN FRANCISCO MAROTTA

estatales previas a esos #11 Mil iniciales y su relanzamiento, igual que las posteriores, como #YoProgramo o la más reciente, #Argentina Programa, por uno u otro motivo, no prosperaron.

Este año, inclusive, apareció una iniciativa que deriva de una acción formativa emprendida desde la Cámara de la Industria Argentina del Software (CESSI): #YoProgramoEnMiCiudad, y empezó a aplicarse en municipios, como una especie de empalmes locales con el plan oficial #Argentina Programa.

En la Ciudad de Buenos Aires se implementó bajo el nombre de #Codo a Codo.

#YoProgramoEnMiCiudad había sido difundido originalmente con la idea de que el Estado nacional y los provin-

La industria del software factura en Argentina u\$s 3.505 millones. Dos tercios de esto proviene de exportaciones, con un superávit de u\$s 550 millones

La clave es llegar a congeniar el sector productivo, académico, científico tecnológico y los gobiernos, como así también la matriz productiva de las regiones

ciales lo apoyaran a través de ANRs específicos, bootcamps, semilleros y/o pasantías.

Propone crear 400.000 nuevos empleos federales y generar más de u\$s 20.000 millones de producción bruta anual hacia 2031.

Al asumir Massa, se reinició la economía del conocimiento. Nombró al que era intendente de Escobar, Ariel Sujarchuk, al frente del área y se anunció un plan "virtual y con estándares internacionales" para formar 70.000 programadores en 12 meses, coordinado con más de 20 universidades de todo el país.

¿Se habrán repasado los anteriores intentos? Los especialistas fruncen el entrecejo. En el plan #11 mil Programadores,

hace 6 años, hubo 126.401 inscriptos, atraídos por la gratuidad y la rapidez del curso con salida laboral inmediata. Aprobaron apenas 1.856, gran parte de los cuales ya lo practicaban, eran ingenieros o estudiantes universitarios de carreras que duran más de cinco años.

La meta había sido muy ambiciosa: 100.000 programadores, 10.000 profesionales y 1.000 emprendedores tecnológicos hasta 2019.

Entre los principales cuestionamientos: la falta de docentes calificados y un plan de estudios al que calificaban de algo anacrónico.

Un profesor de la UTN posteo en las redes que, en esa casa de estudios, de 70 anotados, sólo tres obtuvieron el diploma, pero que encima eran de 2do año en la tecnicatura en programación.

El inventario actual da, de todas maneras, que el sector genera nuevos puestos de trabajo: 454.000, según las últimas mediciones, un 7,35% del total del empleo privado nacional.

Servicios informáticos fue el rubro de mayor crecimiento porcentual y sumó 129.000 empleos, con un incremento del 13,3% respecto de la prolongada cuarentena de 2020.

Están entre los que ganan los sueldos más altos, con un promedio estimado en \$ 210.600, según la Cámara de Software.

En esta nueva etapa, el ministro de Economía, Sergio Massa, prometió un régimen cambiario especial para exportar economía del conocimiento.

En 2021, según calculó Argecom, ingresaron u\$s 6.442 millones pero unos u\$s 1.800 millones no habrían sido declarados por freelancers que prestan servicios al exterior.

Habría que ver si los que saltaron el cepo están dispuestos a retornar al redil...

El Cronista

Fundado en 1908
Una publicación propiedad de
El Cronista Comercial S.A.

Registro de la Propiedad Intelectual
N° 52213187
Miembro de la Red de Diarios Económicos
de América Latina.

ISSN 03255212

STAFF Director General: Christian Findling. Director Periodístico: Hernán de Gori. Subdirector Periodístico: Horacio Riggi. Jefe de Redacción: Walter Brown y Javier Rodríguez Petersen. Editores. Finanzas: Ariel Cohen. Política: Andrés Fidanza. Economía: Matías Boneilli. Negocios: Juan Compte. Jefe de Arte y Diseño: Diego A. Barros.

CRONISTA.COM Editora General Web: Florencia Pulla. Editor Jefe Web: Andrea del Río y Guillermo Pereira

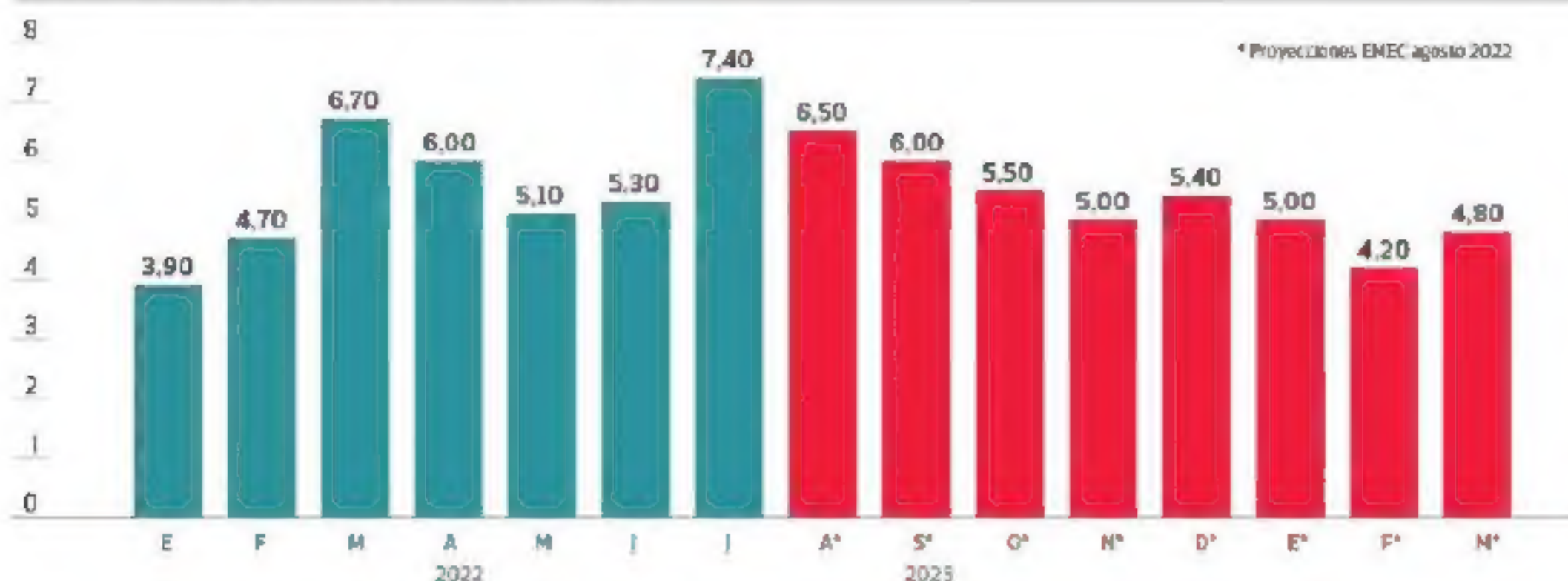
GERENCIA COMERCIAL Mauro Mattiozzi - Tl-7078-3275 - e-mail: publicidad@cronista.com. **Recepción de avisos:** Paseo Colón 740/6 (C1063ACU) Buenos Aires. **Redacción, Producción y Domicilio Legal:** Paseo Colón 740/6 (C1063ACU) Buenos Aires. Teléfono: Tl-7078-3270. Internet: www.cronista.com. **Suscripciones** 0-800-22 CRONISTA (27664) e-mail: suscripciones@cronista.com. **Impresión:** Editorial Perfil S.A. California 2715 CABA. **Distribución:** En Capital Federal TRIBE S.A. Teléfono: 4301-3601. En Interior: S.A. La Nación, Zepita 3251, CABA

Cartas de lectores, comentarios, notas, fotos y sugerencias Se reciben en cartas@cronista.com o www.cronista.com. Av. Paseo Colón 746 1° P, Buenos Aires. Teléfono: Tl-7078-3270

ENCUESTA DE EXPECTATIVAS MACROECONÓMICAS EL CRONISTA (EMEC)

Se ensombrece el panorama

• Inflación mensual, mediana de respuestas, en porcentaje



• Expectativas de tipo de cambio oficial para fin de 2022 y fin de 2023, en pesos

● Dólar fin 2022 ● Dólar fin 2023



Fuente: EMEC



La inflación sigue en 90% pero baja el déficit primario a 2,9% del PBI

Las expectativas sobre los dólares paralelos mostraron una mayor calma tras el mes de cambios en Economía. El crecimiento esperado sin cambios en 3,9% en la Encuesta de El Cronista

— Agustín Szafranko
— aszafranko@cronista.com

Tras las primeras semanas de cambios ministeriales, las expectativas de inflación del mercado no aflojaron y marcaron otra suba por encima del 90% para este año, según se desprende de la Encuesta de Expectativas Macroeconómicas de El Cronista (EMEC) de agosto, aunque sí mejoraron algo los pronósticos sobre el déficit fiscal primario.

Además, aumentó la coti-

zación esperada del dólar oficial para fin de año, mientras que las previsiones sobre el Producto Bruto Interno (PBI) se mantuvieron estables, en el relevamiento del que participaron ocho consultoras y centros de estudios en el último tercio de agosto.

Como ocurrió en todos los meses del año, los analistas incrementaron sus previsiones de inflación para este año: según la mediana de respuestas, la tasa anual apunta a un 91%, que de cumplirse será la más alta desde

1991, año en el que finalizó la más reciente hiperinflación en los albores del menemismo.

Agosto se erige con otro escalón más del preocupante camino ascendente que vienen recorriendo las expectativas inflacionarias desde el año pasado. Como referencia, en diciembre de 2021 se esperaba un 49% para 2022.

El panorama tampoco es alentador de cara a 2023, que según los resultados del relevamiento se espera que termine en 65%, luego de importantes

saltos discretos desde el segundo trimestre: en marzo de este año era de 46%.

A nivel mensual, los analistas estiman que en agosto la inflación rondó el 6,5% y que en septiembre estará cerca del 6%.

En tanto, no ven ningún mes por debajo del 5% hasta el próximo febrero, lo que demuestra un gran escepticismo del mercado a que el principal problema económico para hogares y empresas sea aplacado en el corto y en el mediano plazo.

DÓLAR

El relevamiento de agosto también incluyó un incremento en las previsiones sobre el dólar oficial, que venían estables desde comienzo de año. Así, la cotización esperada para fin de año se elevó de la meseta en torno a los \$ 160 que arrastraba

desde 2021 a \$ 175, el primer salto discreto en mucho tiempo.

En tanto, la serie de pronósticos para el año que viene mantuvo el ritmo ascendente de los últimos meses y pasó de \$ 257 a \$ 264.

Las expectativas sobre las cotizaciones paralelas si se calmaron levemente: la cotización del dólar blue cerraría el año en \$ 360 y 2023, en \$ 550, según la mediana de respuestas; mientras que el dólar CCL (contado con liquidación) marcó \$ 340 para fines de 2022 y \$ 500 para finales del año que viene.

Uno de los pocos datos positivos que se desprende de la EMEC de agosto pasa por las cifras fiscales.

El rojo primario esperado para este año bajó de 3,3% del PBI a 2,9%, con lo que el relevamiento volvió a los niveles



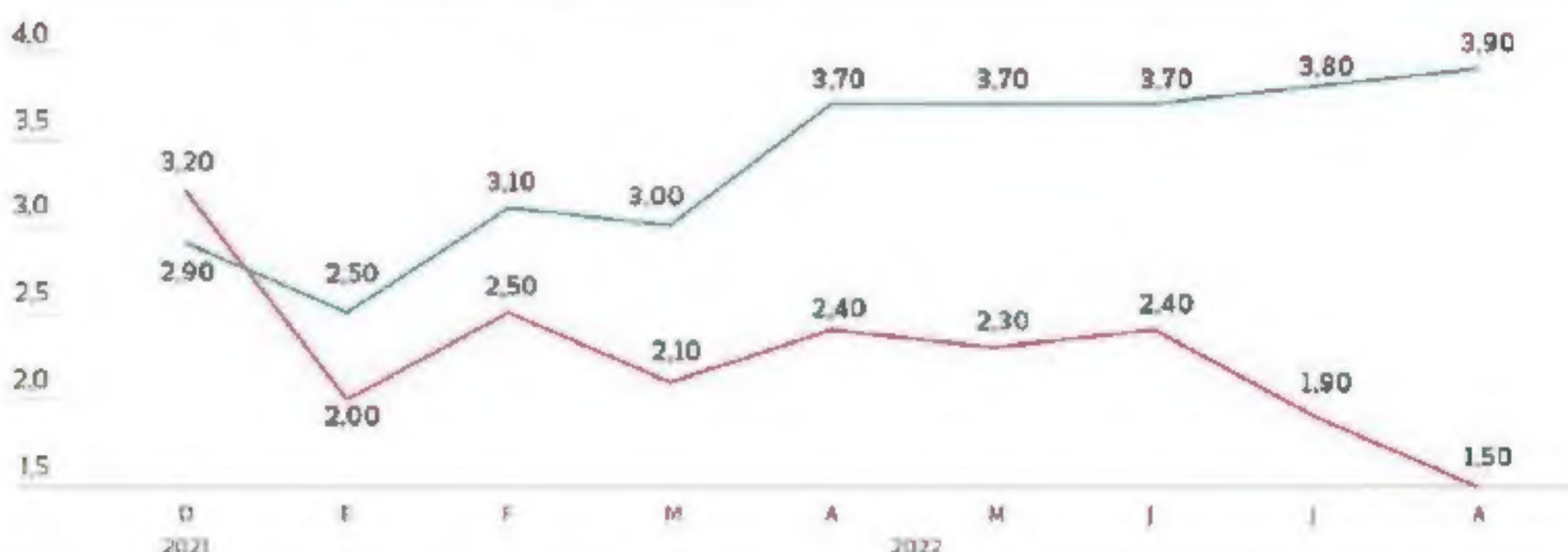
• Inflación anual: proyecciones 2022-2023, estimaciones (mediana de respuestas), en %

● IPC 2022 ● IPC 2023



• PBI: proyecciones 2022-2023, estimaciones (mediana de respuestas), en %

● Variación del PBI 2022 ● Variación del PBI 2023



El Cronista/P. Físico

previos a la salida de Martín Guzmán que provocó un súbito incremento de la incertidumbre sobre el rumbo económico y la última disparada del dólar libre.

En tanto, para 2023 los expertos manifestaron esperar un agujero fiscal de 2,3% del producto, lo que también representa un recorte de expectativas respecto al 2,5% de julio.

Los pronósticos sobre el PBI sí se mantuvieron prácticamente igual que el mes anterior. Los analistas manifestaron esperar un incremento de 3,9% para este año, mientras que para 2023 las expectativas sí recayeron, de 1,9% a 1,5%. Para 2024, la cifra proyectada ronda el 2%.

SOBRE LA ENEC

La Encuesta de Expectativas Macroeconómicas El Cronista (EMEC) se realiza una vez por mes desde junio de 2016 entre varios de los más destacados analistas del mercado, incluidos bancos, consultoras, centros de investigación y asesores de inversión, a quienes se les pide que respondan un formulario con una treintena de preguntas sobre 12 variables clave de la macroeconomía y las finanzas nacionales. En la edición de este mes participaron Abeceb, Seido, LCG, Management & Fit, FIDE, PGK Consultores, Idepi Unpaz y CESO.

El consumo minorista volvió a caer en agosto y da señales inciertas para el segundo semestre

— Belén Ehueltche
— behueltche@cronista.com

A la espera del dato de inflación de agosto que se anticipa como el tercero más alto del año, detrás del 7,4 de julio y el 6,7 de marzo, algunos informes ponen una alerta sobre la evolución del consumo de cara al último tramo del año.

Como corolario de la alta incertidumbre que marcó julio y el "shock de precios", las ventas minoristas volvieron a mostrar un retroceso en el mes de agosto de 2,1% luego de caer 3,5% en julio y marcaron la segunda baja en lo va de 2022, según el relevamiento que realizó la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (Came). Sin embargo, en los primeros ocho meses del año, el consumo se encuentra un punto sobre el mismo periodo del año anterior. "Los comercios trabajaron con mayor certidumbre, con precios relativamente más estables", sin embargo, detectaron un consumidor "medido" al momento de realizar com-



Caen las ventas minoristas

pras. "Se sintió la falta de dinero en la calle para sostener ventas, especialmente en el rubro indumentaria", indicó el informe.

En la comparación interanual, el índice destacó el crecimiento de Farmacia y Perfumería (+2,9%), Alimentos y Bebidas (+2,8%) y Ferretería y materiales de construcción (+0,4%). En contraste, el sector textil mostró una caída de 15,9%, calzado y marroquinería 5,1% y el rubro bazar, decoración, textiles para el hogar y muebles, un 2,2%.

La indumentaria, puntual-

mente, lleva cuatro meses con números hacia abajo. Según los comerciantes, el rubro "es muy elástico al poder adquisitivo, y el menor poder de compra del ingreso familiar conjugado con precios que llegan a duplicar a los del año pasado, están alejando a los compradores".

Por otra parte, la División Motovehículos de la Asociación de Concesionarios de Automotores de la República Argentina (ACARA), informó que el número de motos patentadas durante agosto fue de 32.553 unidades, lo que representó una baja interanual del 9,4%, aunque, en lo que va del año, se anotaron un 22% más de unidades que en el mismo periodo de 2021. En tanto, el registro de autos 0km creció en agosto un 19,2% y acumula en los primeros ocho meses del año una suba interanual del 4,1%.

Lo que viene

Aunque todavía es temprano para marcar la tendencia del segundo semestre, la falta de recomposición de salarios, con una paritaria que en promedio marca 60% frente a una inflación que se estima en 90%

anual, junto con la revisión de tarifas que quita poder adquisitivo, dan cuenta de una desaceleración que se alinea con la política de austeridad que encaró el Gobierno.

El consumo en Argentina representa el 60% del PBI, por eso, el nivel de recaudación es un indicador relevante; en ese sentido Santiago Manoukian de Ecolatina advirtió que si bien creció 72,2%, en agosto, marcó cuatro puntos debajo de la inflación, lo que refleja una desaceleración por primera vez en 23 meses. Además apuntó a las restricciones a la importación que "limitan la expansión del mercado interno" y el encarecimiento del crédito al consumo a partir de la actualización de tasas de interés del Banco Central y del plan Ahora 12 cuya tasa nominal anual pasó a 59,08% en promedio.

Un relevamiento de Management & Fit de julio señaló que el 80% de los argentinos cambió sus hábitos de consumo por la inflación, priorizando segundas marcas en alimentos; un 10% aseguró que varió "poco" y 6,3% "nada".

Economía & Política



Germán Martínez
Presidente del bloque del
Frente de Todos

"Es importante que hayamos podido sesionar, decir cosas en voz alta y haber aprobado un comunicado que tuvo una clara condena y repudio al atentado, y un llamado a la paz social"

ACUERDO CON EL FMI

El Gobierno cree que no haría falta pedir waiver por las reservas del segundo trimestre



El ministro de Economía, Sergio Massa, fue recibido en EE.UU. por el embajador Jorge Arguello

El equipo económico ya se reunió con los delegados del FMI en Estados Unidos. Sergio Massa se encontrará el próximo lunes con Kristalina Georgieva y con el encargado del caso, Ilan Goldfajn

— Santiago Spaltro
— sspaltro@cronista.com

En la previa a su viaje a los Estados Unidos, los funcionarios del Ministerio de Economía se mostraban confiados de que el Fondo Monetario Internacional (FMI) aprobará la revisión de

las metas del segundo trimestre y girará el desembolso antes de fin de mes, sin la necesidad de pedir ningún waiver. Ya en Washington, el equipo de Sergio Massa mantuvo la primera reunión técnica con los delegados del organismo, con la misma fe.

La comitiva local está integrada por el secretario de Política Económica (virtual viceministro), Gabriel Rubinstein; el titular del Instituto Nacional de Estadística y Censos (Indec), Marco Lavagna; el jefe de asesores de Economía, Leonardo Madcur; el secretario de Fi-

nanzas, Eduardo Setti; el subsecretario de Servicios Financieros, Leandro Toriano; el secretario de Hacienda, Raúl Rigo; el vicepresidente segundo del Banco Central (BCRA), Lisandro Cleri; el subgerente general de Investigaciones Económicas, Germán Feldman; y el director de la entidad monetaria Jorge Carrera. En la capital estadounidense se reunieron con el jefe de la misión para Argentina del Fondo, el venezolano Luis Cubeddu, y el británico Ben Kelmanson, representante del organismo en el país.

Luego del 30 de junio, cuando todavía Martín Guzmán era el ministro, había dudas en el mercado sobre la acumulación de dólares en las reservas internacionales del BCRA, que debían llegar a u\$s 3450 millones más que a principios de año -meta que fue recalculada en la primera revisión del acuerdo, ya que previamente se esperaba para el primer semestre unos u\$s 4100 millones sobre los u\$s 5800 millones que obliga el FMI a acumular en todo 2022-. En el Gobierno señalaban el domingo a la noche que las tres metas se cumplieron; con cierto margen en cuanto al déficit primario fiscal y la emisión monetaria, y más ajustadas las reservas.

No obstante, la holgura no es tal en el periodo en curso, en el que el BCRA se vio obligado a desprenderse de cientos de

millones de dólares para pagar las importaciones de energía y asegurar el funcionamiento de la industria, al costo de tener que ajustar más el cepo a las compras en el exterior de otros bienes y servicios.

Se espera que entre fines de esta semana y la próxima, los técnicos (Staff) del Fondo aprueben el desempeño de la Argentina y eleven su reporte al Directorio (Board), integrado por representantes de Estados Unidos, Japón, China, Alemania y el Reino Unido de la Gran Bretaña, principalmente. Hacia fin de mes, el Board daría el visto bueno a un nuevo desembolso por 3000 millones de Derechos Especiales de Giro (DEG) o unos u\$s 3900 millones al tipo de cambio actual, que se calzarán contra los vencimientos de capital del Stand By Agreement (SBA) anterior por 2014 millones de DEGs, equivalentes a u\$s 2619 millones. Así, se reforzarán temporariamente las reservas por algo menos de u\$s 1300 millones, junto a los más de u\$s 5000 millones que prometió el sector agroexportador entre liquidación de harina y aceite de soja, maíz y porotos de soja con precio a fijar.

De todas formas, en octubre la Argentina tendrá que girar al FMI unos u\$s 2568 millones y en noviembre otros u\$s 491 millones, a la parida vigente del DEG con el dólar.

CONTROLES IMPOSITIVOS

La AFIP confiscó granos subdeclarados y cabezas de bovinos

— El Cronista
— Buenos Aires

En distintos procedimientos, la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) detectó, en las últimas horas, irregularidades en el acopio y traslados de productos del sector agro-

pecuario.

En principio, en una planta de acopio de productos de alimentos balanceados y un feedlot ubicado en la provincia de Buenos Aires encontró 2900 toneladas de maíz sin declarar.

Luego, durante un control llevado a cabo en la localidad de

Lincoln, las autoridades incautaron de 1800 toneladas de maíz (equivalente a 60 camiones de carga) al constatar que el stock existente en los silos de acopio era mayor al declarado en el libro de movimientos y existencias de granos.

En otro operativo, durante

un relevamiento en un feedlot ubicado en la localidad de Tres Arroyos, descubrieron que no se emitieron comprobantes de respaldo del egreso y registro en el libro de movimientos y existencias de granos por un total de 1056 toneladas de maíz (equivalentes a una carga de 35 camiones) y un valor superior a \$ 37 millones.

Además, la AFIP interdictó otras 90 toneladas de maíz -que no contaban con la documentación respaldatoria correspondiente- en un feedlot ubicado en la ciudad de Marcos Juárez, provincia de Córdoba.

Finalmente, durante el control de hacienda e insumos llevado a cabo por inspectores de la Dirección Regional Río Cuarto, se relevaron 1700 cabezas de ganado bovino, rollos de alfalfa y subproductos para alimentos, informó el organismo.

En los últimos meses, el organismo recaudador ajustó la mira sobre la subfacturación de exportaciones, la sobrefacturación de importaciones y la evasión tributaria, de la mano de la llegada de Carlos Castagneto y de Guillermo Michel a Aduana.

Alberto Fernández le rechazó la renuncia al ministro de Seguridad Aníbal Fernández



Informe privado

Alberto Fernández no le aceptó la renuncia al ministro de Seguridad, Aníbal Fernández, quien la había puesto a disposición luego del ataque a Cristina Kirchner, en el barrio de Recoleta.

"El Presidente sabe que voy a colaborar corriendo cuando sea necesario", dijo el

funcionario ayer, al llegar a las oficinas. Aníbal Fernández además deslindó responsabilidad de la Policía en el "reseteo" que sufrió el teléfono celular del atacante Fernando Sabag Montiel. Según relató, los efectivos que incautaron el móvil se limitaron a guardarlo en una bolsa y entregárselo a la Justicia.

LA MIRADA DE LA MESA DE ENLACE

Dólar soja: para los ruralistas, la medida no es suficiente

Afirman que se trata de una medida que solo resuelve lo coyuntural y no los problemas de fondo, aunque mejora el valor del producto. Reclaman un "dólar único" y sin brecha para el sector

— Esteban Rafele
— erafele@cronista.com

Mientras las cerealeras se ponen el anuncio del "dólar soja" al hombro y prometen que llegarán u\$s 5000 millones durante septiembre, las entidades de la Mesa de Enlace optaron por no participar del anuncio, criticar aristas de la medida y reclamar una unificación cambiaria que, en los hechos, implica una devaluación.

La Cámara de la Industria Aceitera y el Centro de Exportadores de Cereales (CIARA-CEC) garantizó u\$s 5000 millones luego de la publicación del DNU que fijó un tipo de cambio de \$ 200 para la soja vendida durante este mes, una medida que todavía no se sabe cómo seguirá tras ese lapso.

Esa cifra se compone de u\$s 3000 millones que se arrimarian gracias a esta medida, otros u\$s 1000 millones por ventas de maíz y u\$s 1000 millones extra del complejo sojero a "precio viejo", con industrialización de porotos comprados antes de la medida.

El ministro de Economía, Sergio Massa, presentó la medida luego de idas y vueltas de la Secretaría de Agricultura con técnicos de las entidades que componen la Mesa de Enlace. Todas, según voceros oficiales,

manifestaron acompañamiento "en off". El más crítico, indicaron, fue Carlos Achetoni, presidente de Federación Agraria, quien dijo que este "dólar soja" deja afuera a productores chicos que ya vendieron sus stocks.

"Se trata de una medida que, para intentar resolver una necesidad coyuntural del Estado, vuelve a brindar beneficios a los mismos actores de siempre", dijo Achetoni. "Una vez más, pese a que nos mencionó en su presentación como posibles destinatarios de un supuesto programa, los pequeños y medianos productores y las economías regionales no somos destinatarios ni beneficiados por las políticas públicas anunciadas", siguió. "Estamos convencidos de que debe haber una única paridad y no una mejora para un producto y nada más", continuó.

En esa línea, Nicolás Pino, presidente de la Sociedad Rural, también pidió "un dólar único, sin brecha, que es algo que necesita todo el sistema para poder funcionar correctamente". Pino reconoció que la medida "debería representar una mejora en el valor del producto", pero este sigue "lejos de acercarse al precio internacional".

DESIGUALES

Al ser consultados, voceros de



La exportación de soja permitirá un buen volumen de ingreso de dólares

Desde Federación Agraria acusan que este "dólar soja" deja afuera a productores chicos que ya vendieron stocks

"El tipo de cambio oficial no es un problema de la soja, es un problema de toda la producción del campo"

Confederaciones Rurales (CRA) remitieron al comunicado que publicaron la semana pasada, cuando trascendió la medida. La normativa ahora oficializada "constituye un evidente agravio por trato desigual, para el resto de los productores, que sin contar con este supuesto beneficio deben afrontar la venta de sus producciones, mediante la liquidación de dólares al tipo de cambio oficial, visiblemente retrasado, frente a las demás variables de la economía".

La entidad que preside Jorge Chemes concluyó que "el tipo de cambio oficial no es un problema de la soja, es un problema que tiene toda la producción del campo".

Dirigentes de Coninagro, entidad que semanas atrás recibió a Massa, no hicieron comentarios sobre la medida.

Según la consultora FyO, el "dólar soja" mejora el valor que

recibe el productor en un 44%. La brecha entre el dólar oficial y el MEP cae del 102% al 40% por un mes.

FyO consignó que el DNU crea dos incentivos para economías regionales y productores, pero de los que no se dieron detalles. Por un lado, la creación de un Fondo Incremento Exportador, que se nutrirá del diferencial que recaudará el Estado por las retenciones que cobrará de ese dólar a \$ 200 y que irá a otorgar un bono a las poblaciones más vulnerables, vía Anses, y al "estimulo, producción y desarrollo de pequeños y medianos productores y economías regionales".

Por el otro, por la creación de un "incentivo al productor" que venda el 85% de su cosecha, el que podrá acceder a beneficios para el ciclo 2022 / 2023. El Gobierno no dio detalles de ninguno de estos incentivos.

Gustavo Idígoras,
presidente de Ciara-CEC

“Todos queremos más, pero para los productores es un alivio y mejorará sus ganancias”

Sostuvo que a fin de mes habrá nuevos encuentros para definir cómo continúa el mecanismo para liquidar exportaciones de granos



Gustavo Idígoras, presidente de Ciara-CEC

LA ENTREVISTA

— Matías Bonelli
— mbonelli@cronista.com

La novela del nuevo dólar soja finalmente llegó al final, al menos por septiembre, y el consenso de la cadena en general es que el resultado de las negociaciones fue bueno, más allá de que algunos reclamos sectoriales se mantienen.

Los cambios en la reglamentación son positivos para el agro, pero también para el ministro de Economía, Sergio Massa, que ahora se podrá sentar ante la titular del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, sabiendo que se alcanzarán las metas de reservas y se reforzará la parte fiscal.

“Más allá de los resultados, que fueron importantes, lo in-

“El Gobierno reconoce que la carga impositiva es alta, pero dicen que por ahora no se puede avanzar con la idea de bajar o eliminar retenciones. Ahora el Gobierno recaudará más”

terezante del caso es que todo se hizo con un gran nivel de consenso. Esto suena a lógico pero no es algo que se viniera viendo”, sostuvo en diálogo con *El Cronista*, Gustavo Idígoras, presidente de la Cámara de la Industria Aceitera de la Argentina (CIARA) y el Centro de Exportadores de Cereales (CEC).

“Para los productores esto es

un alivio porque les permitirá mejorar sus márgenes de ganancia. Todos queremos ir más allá e ir por otros objetivos; pero como un primer paso esto es importante”, dijo el dirigente de la cadena del agro.

—¿Por qué se demoró tanto, teniendo en cuenta las urgencias del Gobierno por cerrar el tema, de cara a la reunión del ministro Massa con el FMI?

—Porque se hizo un trabajo muy interesante en busca de diálogo y consenso. Hubo muchas reuniones con la Mesa de Enlace y con los distintos actores del sector. Se trabajó mucho también con las bolsas de cereales y el Rofex. No se quiso dejar a nadie afuera y obviamente todos tenían cosas para criticar o sumar. Todo eso llevó mucho tiempo, pero permitió llegar a esto, que tiene un buen nivel de aprobación. Es cierto que se había puesto como fecha tope el viaje del ministro, pero tampoco estaba la idea de salir a correr con algo tan delicado y que luego se pudieran generar otros problemas.

—Sin embargo hay reclamos que quedaron fuera de este nuevo mecanismo

—Pero es lógico que ocurra. No es nuevo decir que hay cuestiones que se vienen discutiendo hace tiempo. Por esto quedamos en que a fines de septiembre nos vamos a volver a reunir para analizar cómo se movió todo y ver cómo seguimos hacia adelante.

—¿Hay chances de que esto se extienda en el tiempo o que varíe el precio de cobro habitual?

—No lo sabemos. Está claro que fue una de las cuestiones que se puso sobre la mesa de negociaciones. Pero por el momento es lo que tenemos. Para el productor esta es una buena noticia porque va a recibir una diferencia de dinero muy importante respecto de lo que venía percibiendo. Al menos por septiembre. Si continúa este formato, otro o volvemos a cero, lo sabremos más adelante. Lo importante ahora es que el sector se comprometió a aportar u\$s 5.000 millones.

—Otro de los puntos que de

discutió es la baja o quita de retenciones. ¿Ve posible esto?

—El Gobierno reconoce que la carga impositiva es alta, pero dicen que por ahora no se puede avanzar en este sentido. De hecho ni siquiera ahora lo hicieron, y tal vez con la excusa de necesitar una urgente liquidación de exportaciones lo podrían haber hecho. Esto, sin embargo, hubiera tenido un efecto fiscal muy fuerte porque eran ingresos que perdía el Estado. Y con esto se logra totalmente lo contrario porque lo que entrará por retenciones será mayor. Las retenciones van a seguir como están, es decir en 33%. Lo que sucede es que este mes en lugar de pagar sobre la base del dólar, y a eso descontarle las retenciones, se tomarán como base \$ 200, desde donde se harán los descuentos. No se pierden ingresos fiscales para el Estado, y esto tiene que ver con que lo que vamos a pagar los exportadores en concepto de retenciones se hará sobre \$ 70.000 por tonelada, en lugar de hacerlo sobre \$ 50.000.

—También quedó pendiente la incorporación de otros granos a esta mejora de precio.

—Eso de descartó por el efecto inflacionario que podría generar. De todos modos, el compromiso del sector de exportar por u\$s 5.000 millones está compuesto por soja, que aportará u\$s 3.000 millones al valor que indica el decreto, y a esto se le sumarán u\$s 1.000 de maíz y otros u\$s 1.000 de la agroindustria. En estos dos últimos casos no están alcanzados por la medida oficial.



Excelencia en Salud Ocupacional

Exámenes preocupacionales y periódicos
Control de ausentismo
Servicio médico en planta

Teléfono: 5167-9000
Ventas: 5167-9054/55



MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

Licitación Pública N° 31 /2022 -SEGUNDO LLAMADO

Objeto: Llamase a Licitación Pública para: “SERVICIO DE REALIZACIÓN DE ESTUDIOS CARDIOLÓGICOS DE ALTA COMPLEJIDAD”.

EXPEDIENTE N° 8098 / 2022

Apertura: Tendrá lugar en la Dirección Gral. de Compras el día 20 de Septiembre de 2022 a las 10,00 hs. en Av. Centenario 77 -1er.piso de San Isidro

ES INDISPENSABLE CONSTITUIR DOMICILIO ESPECIAL DENTRO DEL PARTIDO DE SAN ISIDRO.

Consulta y Adquisición del Pliego: Se realizará en la Dirección Gral. de Compras, Centenario 77 1er. piso San Isidro los días hábiles de 8,00 a 13,30 hs. hasta el día 16 de Septiembre de 2022 inclusive.

Valor del Pliego: \$14.000,00 (PESOS CATORCE MIL CON 00/100)

Presupuesto Oficial: \$ 14.856.000,00 (PESOS CATORCE MILLONES OCHO CIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL CON 00/100)

RESPALDO AL MINISTRO DE SEGURIDAD

Alberto Fernández, ante un gobierno que quedó en pausa



El Presidente, ayer con los diputados Moreau y Martínez

El Presidente y sus ministros redujeron su agenda tras el atentado a Cristina Kirchner. Reanudación de la causa Vialidad y proyecto contra el odio. Massa, el más activo con el viaje a EE.UU.

— Martín Dinatale
— mdinatale@cronista.com

Alberto Fernández quedó condicionado completamente por el atentado a la vicepresidenta Cristina Kirchner y las derivaciones del caso. El Gobierno quedó por estas horas semiparalizado y el Presidente no tiene una agenda de actividades concreta: la causa del intento de magnicidio puso a la gestión en una situación de extremo hermetismo.

Ayer, el Presidente apenas se reunió con los diputados Cecilia Moreau y Germán Martínez. Dialogaron sobre la sesión es-

pecial para condenar el atentado a la vice. Alberto Fernández tampoco tiene previsto viajes al interior en los próximos días. La situación judicial de la causa del atentado además amenaza con llevarse puesto a su ministro de Seguridad, Anibal Fernández, quien puso a disposición su renuncia ante los cuestionamientos que recibió por errores en el manejo de la custodia de CFK.

A esto ayer se agregó la reanudación pública de la causa por la eventual corrupción en Vialidad. En los próximos días podría haber novedades ante la declaración que tendrá que

hacer la misma Cristina Kirchner en los tribunales.

Anibal Fernández admitió: "Le dije al Presidente es que yo estaba dispuesto, cuando él lo decidiera, a correrme" del cargo. Pero allegados a Anibal Fernández dijeron a El Cronista que la presentación del ministro de Seguridad fue descartada. "Hay un rechazo del presidente a la renuncia de Anibal, con lo cual todo sigue igual", revelaron.

En paralelo, desde la Casa Rosada sólo atinan a reaccionar con el análisis de un proyecto de ley del odio que pone en la mira a la prensa. El senador kirchnerista José Mayans; la titular del Inadi, Victoria Donda; la portavoz Gabriela Cerruti y el asesor presidencial Alejandro Grimson se mostraron de acuerdo en avanzar en este polémico proyecto que se aplica en la Venezuela de Nicolás Maduro. Se trata de una iniciativa con poquitas chances de avanzar en el Congreso.

Para imponer ahora una

Ayer se reanudó la causa de Vialidad. En los próximos días declarará Cristina Kirchner

En la Casa Rosada analizan un polémico proyecto de ley del odio que podría poner en la mira a la prensa

agenda económica y salir de la situación de conmoción política hay poco margen en el gobierno. El ministro del Interior, Wado de Pedro, se reunió con los gobernadores Sergio Uñac (San Juan) y Rodolfo Suárez (Mendoza). No mucho más.

El único en condiciones de imponer su agenda es Sergio Massa, quien se mostró activo en las últimas horas. Presentó medidas para impulsar las exportaciones al agro y ya tiene todo listo para viajar hoy a Estados Unidos en una visita para presentar sus propuestas al FMI y la administración de Joe Biden.

SE SOSPECHA QUE FUE CÓMPlice

Detuvieron a la novia del atacante a Cristina Kirchner

— El Cronista
— Buenos Aires

La Policía Federal detuvo a Brenda Uliarte porque sospecha que está involucrada en el atentado a Cristina Kirchner. Es la novia de Fernando Sabag Montiel, el acusado de haber gatillado un arma a la cabeza de la Vicepresidenta.

Uliarte, de 23 años, fue detenida por oficiales del Departamento Unidad de Investigación Antiterrorista en la estación Palermo del tren San Martín, por orden a la jueza María Eugenia Capuchetti, quien investiga el intento de magnicidio.

Tras detectar movimientos "sospechosos" por Barracas y Retiro, la policía la detuvo en Palermo el domingo a la noche. Brenda Uliarte intentó eludir el cerrojo policial. Un dato llamó la atención: había cambiado su aspecto y estaba teñida de rubio.

Además, la magistrada determinó el secreto de sumario en la causa, tras conocerse que el celular del sospechoso fue formateado y reseteado a modo inicio de fábrica antes de que pudiera analizarse para extraer las conversaciones, los contactos y los archivos del acusado. Por esa razón, los peritos de la Policía Federal y de la Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA) declararon ante la jueza.

Según fuentes judiciales, la novia de Sabag Montiel estaba bajo seguimiento de los investigadores ya que una de las principales hipótesis es que el atacante tuvo al menos un cómplice. Detectaron inconsistencias en su declaración y sus dichos a los medios.

Aunque dijo que hacía al menos 48 horas que no veía a su pareja, el análisis de las cámaras de seguridad del día del ataque demuestran que estuvo con Sabag Montiel

horas antes del atentado en cercanías de Recoleta.

Brenda Uliarte también aseguró que no sabía que su novio tenía un arma. Sin embargo, el allanamiento en la humilde casa que compartían en San Martín dio con 100 balas.

Otro dato encendió las alarmas de los investigadores: la "vendedora de copitos de azúcar", como se la conoce en redes, presentó un DNI en sede judicial pero, en su casa, encontraron otro con diferente identidad.

Uliarte tenía una intensa actividad en redes, donde compartía contenido que demostraba su simpatía con el pensamiento libertario de Javier Milei. Además vendía contenido erótico en por lo menos 4 webs.

Por otro lado, abogado Gregorio Dalbón, uno de los letrados de Cristina Kirchner, confirmó que ya "está lista" la solicitud de la exmandataria para sumarse a la querrela en la causa que investiga el intento de magnicidio, y aseguró que, en caso de que se comprueben irregularidades en el proceso de manipulación del teléfono celular del imputado, se acusará a los responsables de "negligencia y encubrimiento agravado".



La novia del atacante había cambiado su look

Operar con ECHEQs es más simple.

Descontá tus ECHEQs desde tu Banca Internet 100% de manera digital

✓ Más fácil Ⓢ Más seguro ⌚ Más rápido 💰 Más económico

Aplicable a la cartera de consumo y a la cartera comercial. Válido para titulares de Cuentas Corrientes Comerciales, Cuentas Mype, Cuentas Corrientes (Cuentas Corrientes de la Banca Personal) y Cajas de Ahorro habilitadas para depositar ECHEQs. Términos y condiciones del servicio ECHEQs disponibles en Banca Internet y Banca Móvil. Más información en www.bancocredicoop.com



CUMBRE PERONISTA

Tarifas, recortes y CFK: los temores de los gobernadores

Los integrantes de la Liga de los Gobernadores volvieron a reunirse en el CFI con el ataque a la Vice en agenda. También discutieron sobre el impacto de las medidas económicas



El sanjuanino Uñac, único gobernador que habló ante la prensa

— Analía Argento
— aargento@cronista.com

Aunque la razón para volver a reunirse fue el atentado a Cristina Kirchner, los gobernadores peronistas terminaron analizando la situación económica con especial foco en tres de sus preocupaciones: el próximo fallo de la Corte Suprema respecto a los fondos que Nación debe transferir por la seguridad, la tajada del Presupuesto nacional que temen se les recorte y el impacto que tendrá la progresiva suba de tarifas cuando se complete el esquema ya en pleno verano del 2023.

Sólo cuatro mandatarios (y un vicegobernador) de los que integran la Liga de Gobernadores estuvieron en forma presencial en la sede del Consejo Federal de Inversiones: Axel Kicillof (Buenos Aires); Jorge Capitanich (Chaco); Gerardo Zamora (Santiago del Estero); Sergio Uñac (San Juan) y Rubén Dusso que llegó en representación del catamarqueño Raúl Jalil. Del resto, se conectaron vía zoom el fueguino Gustavo Melella; la santacruceña Alicia Castro; el pampeano Sergio Ziliotto; el riojano Ricardo Quintela; el chubutense Mariano Arcioni y el formoseño Gildo Insfrán.

La convocatoria, que se re-

Sólo cuatro gobernadores estuvieron en forma presencial y otros seis se conectaron vía zoom

pite periódicamente, se aceleró esta vez después del ataque sufrido por la Vicepresidenta el jueves último. Capitanich y Kicillof fueron de los que estuvieron en el escenario montado frente a Casa Rosada para el cierre de la movilización a Plaza de Mayo. Incondicionales de Cristina Kirchner, motorizaron también la reunión para este lunes.

Sin embargo el evento no fue sólo para rechazar el ataque, lo que ya habían hecho con un documento conjunto. Incluso la reunión fue más larga de lo previsto, arrancó a las 17 y terminó pasadas las 19. Todos los presentes hicieron ingresar sus vehículos al garaje del CFI y se retiraron sin hacer declaraciones. Al menos un par dijeron que se iban al Senado de la Nación y dejaron entrever que iban a reunirse con Cristina Kirchner.

Sólo Sergio Uñac hizo declaraciones al retirarse en forma anticipada. Fue el último en llegar y el primero en irse. Antes

había pasado por el Ministerio del Interior donde firmó un convenio por el agua y del que participó el opositor radical Rodolfo Suárez de Mendoza. Como el gobierno mendocino no tiene avión provincial Uñac tenía previsto llevar a su vecino en el vuelo de regreso.

Una vez más los gobernadores mostraron que son un protagonista más en la mesa de negociaciones con el Gobierno. Ya consolidados como polo de poder y con mucho empuje de Kicillof, Capitanich y Zamora, los jefes provinciales buscan que sus prioridades sean tenidas en cuenta por el presidente Alberto Fernández y el nuevo ministro de Economía Sergio Massa. Ellos mismos oficiaron de promotores de la designación de Massa y hasta se plantaron frente al Presidente para reclamarle medidas urgentes que mejoren la situación económica y frenen la inflación.

Aún así, temen que a medida que las facturas de servicios públicos ya sin subsidio lleguen a los hogares crezca el malhumor social, más aún a las puertas de un año regional. Uno de los mandatarios apuntó que en febrero ya había 100% o más de aumento en las boletas. La perspectiva de recortes en la coparticipación o incluso en obras también los desvela.

SE REANUDÓ VIALIDAD

Cruces por los pedidos para suspender el juicio contra CFK

— El Cronista
— Buenos Aires

La presidenta del PRO, Patricia Bullrich, le salió al cruce al pedido del suspensión del juicio por Vialidad, expresado por el senador kirchnerista José Mayans.

"En nombre de la 'paz social' nos bancamos políticos y sindicalistas millonarios, el despilfarro de los recursos del Estado y la entrega del espacio público. Ahora el colmo: el canje Mayans. Paz por impunidad", escribió a través de Twitter.

De esta manera, la ex ministra de Seguridad de la Nación cuestionó el pedido del legislador nacional de concluir el juicio oral por Vialidad, tras el intento de magnicidio contra Cristina Kirchner, acusada por los fiscales de ser jefa de una asociación ilícita.

"Solo con el imperio de la ley y sin impunidad habrá paz social", agregó la titular del PRO.

Mayans, jefe del bloque oficialista en la cámara Alta, apuntó el domingo a la Justicia de "potenciar los discursos de

"Solo con el imperio de la ley y sin impunidad habrá paz social", criticó Bullrich a Mayans

odio" y pidió frenar el juicio por la causa de Vialidad en el que la fiscalía solicitó una condena de 12 años de prisión para la ex Presidenta.

"¿Queremos paz social? Bueno, comencemos con parar este juicio vergonzoso", señaló en referencia a la causa de Vialidad, donde se juzga el direccionamiento en la obra pública durante el kirchnerismo.

Días atrás, los fiscales Diego Luciani y Sergio Mola pidieron 12 años de prisión e inhabilitación perpetua para ejercer cargos públicos para la ex presidenta, principal acusada en la causa por favorecer a Lázaro Báez con la obra pública en Santa Cruz.

Bullrich no fue la única dirigente que se manifestó en contra de las declaraciones del legislador del Frente de Todos,

quien además aprovechó para cargar contra el Poder Judicial.

"Éste es el nudo de la cuestión. Éste es el centro del chantaje: que la Justicia no actúe. No pasarán, porque sería el fin de la República", consideró el diputado Hernán Lombardi en su cuenta de Twitter en relación a las palabras dichas este domingo al mediodía por el senador Mayans. El senador Luis Naidenoff consideró "vergonzosas" las declaraciones.

Ayer, con la defensa del ex presidente de Vialidad de Santa Cruz, Héctor Garro, se reanudó el juicio

"FALLAS EN LA SEGURIDAD"

El bloque de diputados de la UCR, con Mario Negri a la cabeza, convocó ayer al ministro de Seguridad, Aníbal Fernández, a la Cámara para que responda preguntas sobre las "evidentes fallas en la seguridad de la Vicepresidenta el pasado jueves 1° de septiembre". Lo hicieron a través de un proyecto de resolución.

Los radicales pretenden que Aníbal Fernández informe "la cantidad de efectivos que forman parte de la custodia de la vicepresidenta y las medidas tomadas antes y después del atentado para la protección de la funcionaria y aquellas tendientes al esclarecimiento del intento de magnicidio y el correspondiente deslinde de responsabilidades". El ministro de Seguridad ayer presentó su renuncia ante el Presidente, quien rechazó la presentación.

Casa Propia, sueño propio.

PROGRAMA CRÉDITO ARGENTINO DEL BICENTENARIO PARA LA VIVIENDA ÚNICA FAMILIAR (PRO.CRE.AR) - LLAMADO A CONCURSO PARA LA SELECCIÓN DE DIRECTOR DE OBRA.

Banco Hipotecario S.A. en su carácter de Fiduciario del Fondo Fiduciario Público denominado Programa Crédito Argentino del Bicentenario para la vivienda única familiar "PRO.CRE.AR", a mérito del contrato de fideicomiso suscripto en fecha 18 de julio de 2012 con el Estado Nacional en calidad de Fiduciante, y en el marco de lo dispuesto por el Decreto Nº 902/2012 del Poder Ejecutivo Nacional, llama a concurso de ofertas para la selección y contratación de Director de Obra, para las obras comprendidas en el presente Llamado, la cual consiste en la construcción de viviendas, espacios verdes, equipamiento, vialidades e infraestructuras complementarias de redes de servicios urbanos, las que se llevarán a cabo sobre los siguientes predios:

PREDIO: COMODORO RIVADAVIA, CHUBUT
Dirección: Av. Polonia 140, Calle Lavalle y Calle La Prensa. Nomenclatura catastral: Circ. 1 - Sector 17 - División: Manzana - 45, Parcela: Urbano - 2. Coordenadas geográficas: -45.88060091367221, -67.51617849074. Cantidad de viviendas: 95.

PREDIO: SAN ANTONIO DE ARCO, PCIA. DE BS. AS.
Dirección: Calle Burguño y Carlos Merli. Nomenclatura catastral: Circ. I, Secc. B, Fr. 1, Pt. 1b. Coordenadas geográficas: -34.260438765608, -59.461051851901524. Cantidad de viviendas: 96.

PREDIO: LAVALLE, PCIA. DE MENDOZA.
Dirección: Calle Dorrego esquina Godoy Cruz. Nomenclatura catastral: 13-01-01-0034-000008-0000-3 y 13-01-01-0028-000003-0000-9. Coordenadas geográficas: -32.724141262511786, -68.59743910767767. Cantidad de viviendas: 164.

PREDIO: QUERANDÍES, CIUDAD EVITA, LA MATANZA, PCIA. DE BS. AS.
Dirección: Martín Miguel de Güemes y Coronel Espejo. Nomenclatura catastral: Circ. VII - Sección D - Mz. 196/197 Mz. 197 187 348 a 187 364 - Mz. 196 187 347 a 187 365 y 187 385 a 187 393. Coordenadas geográficas: -34.72428, -58.53224. Cantidad de viviendas: 218.

PREDIO: VILLA DOMÍNICO, PCIA. DE BS. AS.
Dirección: Lindero c/ calles Matanza, Chascomus, Lafuente y Crisólogo Larripide. Nomenclatura catastral: Circ. II - Sec. I - Fracción II - Parcela I. Coordenadas geográficas: -34.70535, -58.339022. Cantidad de viviendas: 106.

Los términos y condiciones del presente llamado a concurso para la selección y contratación de Director de Obra, surgen del respectivo Pliego de Condiciones. La forma de acceso al mismo puede consultarse accediendo a la página: <https://www.argentina.gob.ar/habitat/procrear/develop/surbanisticos/nuevosllamados>.

Las Ofertas deberán presentarse en las condiciones señaladas en el Pliego, en calle Reconquista 151, Sector Compras y Contrataciones, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, hasta el día 14 de septiembre de 2022 a las 11:00 hs. El acto de apertura de los Sobres Nº 1 y Nº 2 de las Ofertas tendrá lugar en dicha oficina el mismo día, a las 12:30 hs.

Las Ofertas que se reciban fuera de plazo serán rechazadas. Las Ofertas se abrirán en presencia de representantes del Fiduciario y de los Oferentes que deseen participar del acto.



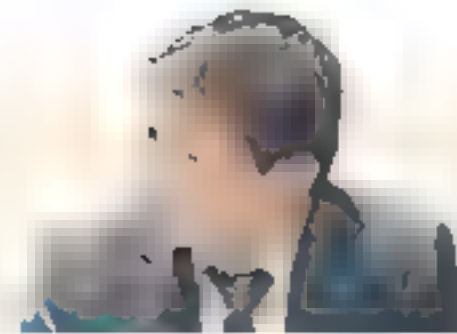
Banco Hipotecario

Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat



Argentina Presidencia

“Las pequeñas y medianas empresas no van a poder absorber el retiro de subsidios a la energía”



Alfredo González
Presidente de la Confederación
Argentina de la Mediana Empresa
(ICAME)

© El Cronista

pyme

MARTES 6 DE SEPTIEMBRE 2022

Empresas familiares

Los mejores consejos para realizar una sucesión generacional ordenada

Tarifas: cómo ahorrar con energías renovables

Los aumentos en la electricidad y el gas convirtieron a la energía solar en una alternativa rentable para las pymes. Cuáles son los costos, el recupero de la inversión y los beneficios que ofrece



Sergio Lanzafame
slanzafame@cronista.com

La Argentina se encamina hacia un programa de segmentación de tarifas de energía. Tanto en gas como electricidad. El objetivo es reducir sustancialmente el gasto en subsidios y, al mismo tiempo, racionalizar el uso para gastar menos dólares en importaciones.

Sin embargo, estas no es la única alternativa que tiene el Estado para aminorar el impacto del gasto energético en las arcas públicas. La energía producida a partir de fuentes renovables, como la solar o la eólica, tienen el potencial de sumar al sistema tanta energía como se requiera.

Hoy existen inversiones importantes, aunque el déficit, como en el caso de la energía de fuentes convencionales, se registra en materia de infraestructura. ●

(Sigue en página 2)

TU PYME CON TODO

Más información ingresando a movistarempresas.com.ar

M Empresas

(viene de tapa)

Según Gustavo Castagnino, director de Asuntos Corporativos, Regulatorios y Sustentabilidad de Genneia, la mayor empresas de generación de energía eólica del país ese es el motivo de que hoy haya "más empresas generando su propia energía renovable que las que se realizan a través de compras con contratos".

Argentina tiene como objetivo llegar al 20% de la capacidad instalada de energía eléctrica generada a partir de fuentes limpias, pero produce alrededor del 13 y el 14%. Aún así, señala Castagnino "no es un número chico. Salvo hidráulica y gas superamos al resto de la energía en cuanto a participación de mercado, aunque la mayor demanda la producen las empresas grandes argentinas y multinacionales instaladas en el país por exigencias de sus casas matrices".

OPCIONES PARA PYMES

La instalación de generadores solares es una de las opciones más baratas y al alcance de cualquier pyme. Inversión que se amortiza en pocos años y que la nueva realidad tarifaria puede acelerar.

ALP Group fue fundada por un grupo de ingenieros del IT-BA hace 12 años. Comenzó desarrollando molinos de viento para la generación de energía eólica, pero con el tiempo y a partir del descenso del precio de los insumos para la solar, decidieron cambiar el rumbo.

Lorena Capriati, directora de Finanzas, cuenta que "la posibilidad de importar componentes se hizo más accesible. La empresa hizo un giro y pasó a generación solar".

La empresa, fundada por estudiantes pioneros en una industria que en la Argentina con escaso recorrido en 2010 dio el salto con la sanción de la ley de generación distribuida en 2017. "Muchos de nuestros clientes contrataban instalaciones off grid (no conectadas a la red), pero desde ese momento se impulsaron las on grid", cuenta.

ALP hace trabajos a pequeña y mediana escala, de hasta 500 kw por instalación y hoy ya cuenta con más de 1,5 MW de proyectos instalados, distribuidos en más de 500 proyectos.

"Venimos creciendo en el tamaño de los pedidos. Pasamos de proyectos que rondaban los 5 a 6 kw, de la mano de la industria y la agroindustria fundamentalmente, y hoy realizamos granjas solares entre 50 y 100 kw", cuenta Capriati.

Goodenergy dio sus primeros pasos hace 11 años de la mano de Pablo Di Benedictis y Julián Bartoli, con la idea de dar energía solar a la vivienda familiar. Pero, luego de los pedidos de amigos y vecinos, el negocio se impulsó.

"Un sistema chico, de 6 kw, se vende a \$ 700.000, lo que permite recuperar la inversión entre seis a siete años"

"El sistema on grid les permite a las empresas generar energía mientras hay sol y usar la red cuando no hay"

"Los paneles tienen una vida útil de alrededor de treinta años. Las baterías, duran entre dos y diez años según el tipo"

"Comenzamos con termotanques solares en lugares donde no había gas natural", cuenta Di Benedictis. Pero más tarde, aumentó la demanda de instalaciones fotovoltaicas para reemplazar a los grupos electrógenos en cortes de luz y, finalmente, con el aumento de la demanda en todo el país, desarrollaron una red de 80 distribuidores en todo el territorio.

"Las empresas comenzaron a incorporar la energía solar a sus proyectos productivos de la mano del sistema on grid, sin

baterías, que les permite generar energía mientras hay sol y usar la red cuando no hay. De esta manera, si una persona gasta 1000 Kw y los paneles generan 300, entonces sólo toma 700 de la red. Incluso, algunas provincias y CABA permiten vender a la red la energía que no se consume", apunta.

COSTOS Y CÁLCULO DE AHORRO

Goodenergy vende un sistema chico, de cuatro paneles, que son alrededor de 6 kw a un precio de \$ 700.000, lo que permite recuperar la inversión entre seis a siete años en una cuenta bastante conservadora, porque tiene en cuenta los valores actuales de la energía, algo que puede variar en poco tiempo. Un proyecto más grande, de 20 paneles, que cuestan alrededor de \$2 millones, con un recupero de 3,5 años.

ALP, por su parte, maneja precios de entre u\$s 55.000 y \$65.000 al tipo de cambio oficial por instalaciones de 10 Kw, según la ubicación. Aunque, señala que para una industria se necesita cerca de 50 kw. La empresa lanzó hace poco un sistema de leasing, en el que sólo se paga la mano de obra y luego se abonan 60 cuotas que tiene un valor de u\$s 28 por Kw instalado. De esta forma, aseguran desde la empresa, "en un contexto de aumento de tarifas, sobre todo en el caso C3, que tienen potencias mayores a 300 Kw de consumo, los clientes cubren el 80% del canon entre el ahorro del consumo y las deducciones de ganancias que la ley permite para

quienes utilicen energías limpias".

Los paneles, en general, tienen una vida útil de alrededor de treinta años. Las baterías, en cambio, duran bastante menos. Entre dos y diez años según el tipo. Las más caras, aunque más convenientes, son las de litio que duran alrededor de 10 años, las de gel tiene una caducidad de 5 años y las de ácido plomo entre 2 y 3 años.

Se usan básicamente para sistemas off-grid, en instalaciones para sortear los cortes de luz. Hoy una inversión con batería de litio ronda el millón de pesos. Eso permite seguir trabajando y facturando cuando se corta luz y el recupero es rápido comparado con el gasto que provoca un grupo electrógeno.

MOTIVOS Y VENTAJAS

Entre los principales motivos que las empresas consideran a la hora de instalar energía limpia está la conciencia verde. "Hay muchas empresas que se pasan a la energía solar porque piensan así, pero en muchas otras ocasiones porque se lo piden sus clientes", señala Capriati.

Otro incentivo central es que sirve de alternativa cuando hay cortes de energía o disminuye la carga de la red. "Además, incidís en el alivio de carga de la red y contribuis a que haya menos cortes", cuenta la empresaria.

Pero, el factor central en estos días son los aumentos de tarifas, sobre todo desde fin del 2021. "Hasta hace poco, con las tarifas subsidiadas no tenía

sentido una instalación fotovoltaica por el costo. Pero hoy la gente comenzó a ver la posibilidad de generar su propia energía y dejar de consumir de la red. Con tarifas más altas el plazo de repago de esa inversión se acortó.

IMPORTACIÓN

La industria utiliza la mayor parte de sus insumos importados, aunque también utilizan productos locales. Y aunque, son bien conocidas las dificultades que hay para acceder a los bienes del exterior en esta Argentina escasa de dólares, esta es una industria que sortea bien las restricciones.

Sucede que el principal problema para importar es el gasto en energía, y esta industria puede ayudar a paliar el problema. "Es preferible importar equipos que generen energía que importar energía directamente de otros países", reflexiona Di Benedictis.

COMO AHORRAR ENERGIA

Wabee Smart Energy es una startup que tiene como objetivo central que las empresas ahorren energía. "Con un hardware, desarrollado por nosotros, podemos medir el consumo y la eficiencia del uso de la energía en cualquier tipo de industria", cuenta Claudio Figuerola, CEO y socio fundador.

La empresa instala un dispositivo conectado a la IOT y mide, en cualquier punto, los valores eléctricos de máquinas o procesos productivos. No sólo de consumo o energía, sino todos los valores que son importantes en términos eléctricos, con información que se envía cada tres segundos y se procesa en la nube.

"La información la procesamos y la mostramos de una manera lo más amigable posible para que el usuario pueda hacer uso de esta información y realizar los cambios pertinentes", señala Figuerola.

El sistema permite medir diversos aspectos. Por ejemplo, cuánta energía cuesta producir una mesa o una silla y cuánto cuesta. Y puede generar alertas de sobreconsumo, de demanda.

Hay industrias, comenta Figuerola, "que precontratan energía. Por ejemplo, piden 400 kw a empresas distribuidoras. Pero, si se pasan del consumo los penalizan. Nuestro sistema les permite detectar gastos innecesarios de energía para que puedan cumplir".

El empresario relató que en una empresa tenían dos máquinas, y descubrieron que la más nueva era cuatro veces más eficiente en materia energética. Y en otro caso, detectaron, que con sólo apagar las máquinas en los tiempos muertos se ahorran suficiente energía como para llegar al cupo de energía contratada.

Wabee hoy ofrece su servicio a un costo de entre \$ 120.000 y \$ 160.000 con un año de licencia incluido. ●



La instalación de paneles de energía solar se aceleró con los aumentos de tarifas

telecom

TelecomSummit

El futuro de tus negocios, hoy

Un encuentro único de conferencias sobre transformación digital con los principales referentes de la industria y experiencias inspiradoras de los más grandes del deporte argentino.



Roberto Nobile
CEO Telecom



Leonardo Coca
Director de Negocios B2B
Telecom



Martín Palermo
Director técnico



Guillermo Coria
Capitán de la Selección
Argentina de Tenis, CEO de
New Pampas



Paz Alvarez
CEO & cofounder de
Zavia Bio

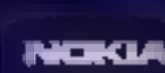
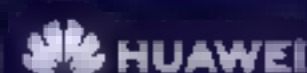
6 de septiembre



8pm

Inscríbete en telecom.com.ar

Nuestros partners



TELECOM ARGENTINA S.A. GENERAL BORNOS 690 C.A.B.A. CUIT 10233945172

EMPREENDEDORES

Una historia de solidaridad y creatividad que es un gran negocio

ANA Alguien Necesita Ayuda produce objetos de diseño con mano de obra de personas en situación de vulnerabilidad

Sergio Lanzaforme
slanzaforme@cronista.com

Ivana Rossetto es la fundadora de ANA Alguien Necesita Ayuda, un proyecto que nació hace cuatro años con la intención de ofrecer un producto de calidad, que estaba ausente en el mercado, pero con dos características imprescindibles: promover la sustentabilidad y ayudar a quienes lo necesitan.

Sus objetos de diseño, de línea minimalista, como manteles, cerámicas y platos de sitios realizados con hojas de palma, son realizados en su totalidad con materiales sustentables.

Rossetto es licenciada en Relaciones Públicas, pero con una especialización en Organizaciones Sin Fines de Lucro.

El comienzo fue casual. "Un día tuve la necesidad de comprar un mantel que cumpliera con ciertas expectativas personales. Que sea de buena calidad, minimalista y que me gustara

estéticamente. La idea fue inmediata: sería muy bueno generar este tipo de manteles y, aún mejor, poder hacerlo capacitando y generando trabajo a mujeres que lo necesiten".

Conocedora de los trabajos que realizan las distintas ONG, Rossetto pensó en armar un circuito "todo sostenible", en el que se usen materiales que no dañen el medio ambiente y que los productos sean confeccionados por personas que vivan en un contexto de vulnerabilidad y darles trabajo para que puedan salir adelante.

Como ganar \$ 5 millones al año con los sándwiches de miga del líder del mercado.

Por ello buscaron fundaciones que capacitan en oficios y trabajen con este tipo de personas. Además, "con cada venta donamos, también, diez platos de comida al banco de alimentos", aclara orgullosa.

Los primeros trabajos de confección de manteles los comenzaron con la fundación

Usan materiales que no dañan el medio ambiente y productos confeccionados por personas que viven en un contexto de vulnerabilidad

Media Pila y con costureras de su bolsa de trabajo. Las trabajadoras pertenecen a la Villa 11-14, a Soldati y Mataderos.

"Como empezó a ir bien con el tema de la mantelería, sumamos a otra fundación que se llama Todavía es tiempo. Ellos también ayudan a familias enteras y tienen desde el colegio hasta talleres de oficios para los padres. Con ellos empezamos a desarrollar cerámicas y producimos la línea de tazas, mates, platos y bowls", cuenta.

Este año incorporaron a otra fundación que ayuda a la comunidad wichi en la nutrición y en la comercialización. Con ellos

realizan platos de sitio a partir de la hoja de palma.

Al día de hoy, la totalidad de las productoras son mujeres. Tejedoras de palma, costureras o alfareras. Y todas pertenecen a sectores vulnerables.

En general, cuenta Rossetto, "tienen más de un hijo y por supuesto no pueden costear una niñera, por lo que se les dificulta salir del hogar para trabajar. Muchos dicen ¿por qué no salen a trabajar? Quieren pero, ¿cómo hacen con los chicos?"

En todos los casos, ANA realiza el diseño y se encarga de la comercialización y las fundaciones y las personas con las que ellos trabajan hacen la producción.

La empresa, radicada en Vicente López, realiza productos de materiales sustentables. Utilizan 100% algodón para los manteles, cerámica y hojas de palma para los platos de sitio.

La comercialización la realizan en su totalidad por canales

electrónicos, con la plataforma Mercado Libre como base. Además cuentan con una tienda online y los canales de redes sociales.

PREMIO FEDEX

El futuro próximo es crecer de la mano de la exportación. "Queremos ir a España, creemos que hay posibilidades allí para nuestros productos", cuenta.

Para eso cuentan con el apoyo de Fedex, que reconoció a la empresa con el segundo puesto del Programa FedEx para Pequeñas y Medianas Empresas en Argentina, con un premio de \$1,4 millones y con el objetivo de apalancar su crecimiento y fortalecer su negocio.

Hoy ANA produce más de 200 productos artesanales al mes, confeccionados 100% por personas en situación de vulnerabilidad, con precios muy accesibles. Con manteles de entre \$4000 y \$600, cubrecamas de entre \$7000 y \$11.000 y tazas y bowls por \$1300. ●



Sus productos fueron premiados por Fedex como uno de los emprendimientos del año

LA FRANQUICIA DE LA SEMANA

Un atractivo único: ser la heladería más antigua del país

Rubro:
Heladería
Valor de inversión:
u\$s 30.000.
Recupero de la inversión:
18 meses
Cantidad de empleados: 2

Saverio Helados es la heladería más antigua del país. Fue fundada por Francesco Saverio Manzo hace ya más de un siglo.

Iniició su actividad en 1909 y sostuvo durante 113 años la calidad y sabor de siempre.

Hoy cuenta con 44 sabores de helados artesanales, 17 postres helados y 12 variedades de copas heladas.

Trabaja en la venta directa y también provee a los mejores

restaurantes y servicios de catering de Buenos Aires.

Más allá del respaldo de más 100 años de trayectoria, la empresa ofrece a los inversores que quieran acceder a una franquicia fácil gestión, alta rentabilidad y alta calidad y naturalidad de los productos.

El ingreso a la franquicia se realiza con una inversión de u\$s 30.000 y ofrece un recuperamiento de inversión de alrededor

de 18 meses.

El local debe contar con una dimensión mínima de 40 m2 y se recomienda contar con al menos dos empleados. La franquicia cuenta con un manual de operaciones y entrenamiento del franquiciado.

Se cobran canon de publicidad y royalties

Contacto: Sofia Baylac del Estudio Canudas al +54 9 1150401056 ●





Festejamos
200 años
produciendo

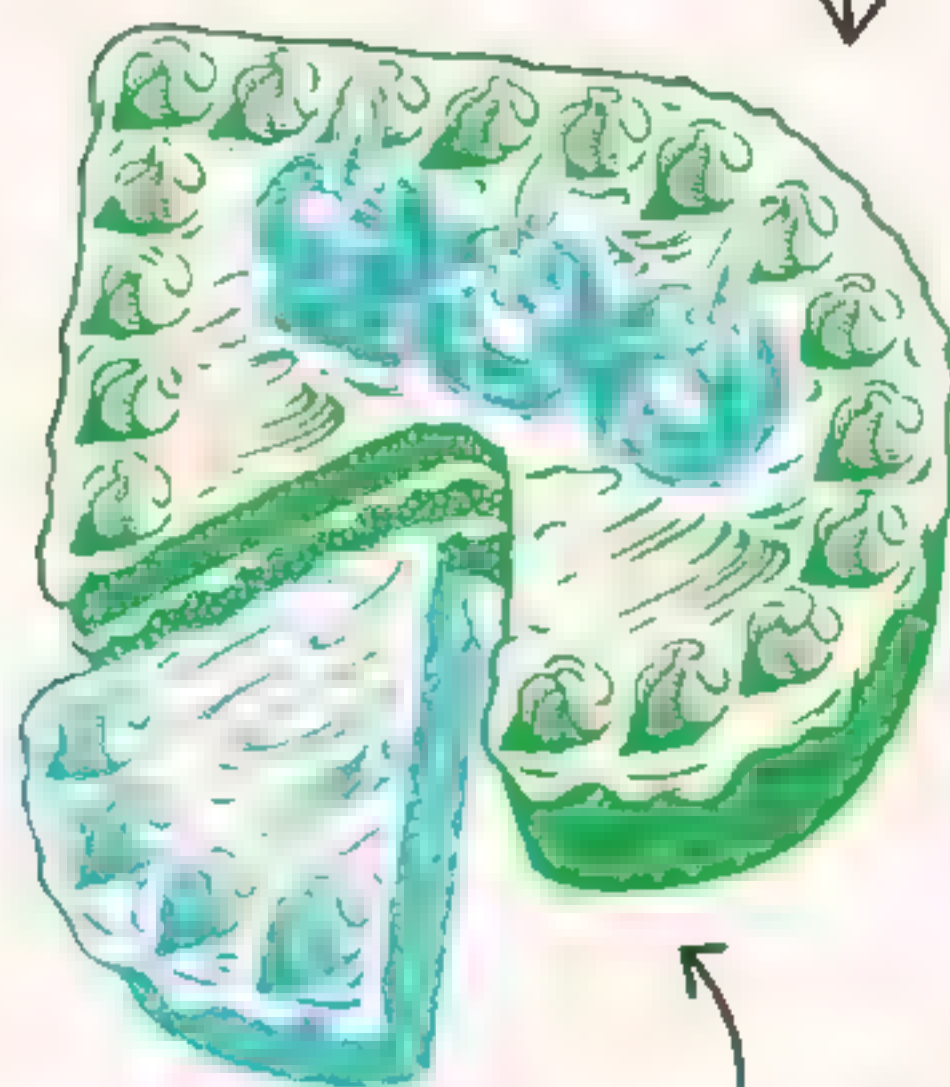


**Banco
Provincia**

Conocé nuestra Torta Bonaerense elaborada por Ximena Sáenz



Crema de manteca



Biscochuelo
de chocolate

RECETA

INGREDIENTES

NOMBRE Torta Bonaerense

POR Ximena Sáenz

BIZCOCHUELO:

Huevos 5 unidades
Esencia de vainilla 1 cdita
Ralladura de naranja 1 cda
Aceite neutro 280 cc
Leche 560 cc
Azúcar 720 g
Miel 60 g

Harina 0000 510 g
Cacao amargo 110 g
Polvo de hornear 2 cditas
Bicarbonato de sodio 2 cditas
Sal 1 cdita

RELLENO

Dulce de leche repostero 1 kg

CREMA DE MANTECA:

Azúcar 240 g
Manteca 300 g
Claras 120 g
Agua 70 cc
Colorante celeste 1 cdita
Colorante verde 1 cdita
Granas de colores

Preparación en 14 pasos

- 1 Enmantecar 3 moldes de 22 cm y colocar un disco de papel manteca en la base de cada uno para que la torta se despegue bien.
- 2 **Para el bizcochuelo:** en un bol, batir los huevos con la esencia de vainilla, la ralladura de naranja, el aceite y la leche.
- 3 En un bol aparte, mezclar los secos (harina, cacao, polvo de hornear, bicarbonato y sal) y tamizar.
- 4 Volcar los secos en el bol de los líquidos e integrar con batidor de alambre hasta que no queden grumos.
- 5 Dividir la mezcla en tres partes y poner una en cada molde de 22.
- 6 Cocinar en horno precalentado a temperatura media por veinte minutos aproximadamente.
- 7 En el plato de torta colocar una capa de bizcochuelo y cubrir con dulce de leche repostero. Colocar la segunda capa de bizcochuelo, dulce de leche repostero y cubrir con el bizcochuelo restante.



- 8 Dejar reposar la torta armada en la heladera para que se asiente bien por dos horas.
- 9 Pasado ese tiempo, cortar la torta con forma de P.
- 10 **Para la crema de manteca:** hacer un merengue italiano con las claras y el almíbar a 120 grados. Batir las claras y cuando estén espumadas agregar lentamente el almíbar en forma de hilo. Agregar la manteca pomada en cubos hasta incorporar completamente.
- 11 Dividir la crema de manteca en dos bols y colorear cada uno con un poco de colorante celeste y verde en cada caso. Mezclar hasta obtener el color deseado.
- 12 Cubrir con crema verde la parte de la panza de la P y con crema celeste la parte de la patita de la P. Distribuir cada crema por la parte superior y los costados marcando ondas con una cuchara.
- 13 Guardar un poco de cada crema y ponerlas adentro de una manga con pico rizado. Hacer una línea de picos celestes y verdes respectivamente en el borde de la torta.
- 14 Poner granas verdes y celestes en los primeros 2 cm de la base de la torta y luego las mismas granas más otras de colores sobre los picos de la torta.

Hicimos miles de porciones de torta y una es para vos



Banco
Provincia



FESTIVAL

200

BANCO PROVINCIA

MARÍA BECERRA
MIRANDA!
ESTELARES
LOS AUTÉNTICOS DECADENTES

GRATIS CON
Cuenta
DNI

Descargate la app
y obtené tus entradas.
Cupos limitados.

17/9

ESTADIO ÚNICO DIEGO
ARMANDO MARADONA
La Plata



Banco
Provincia



La primera **plataforma tecnológica**
aplicada a la **selección de talento.**



**Optimizamos
tiempos**



**Eliminamos
costos innecesarios**



**Encontramos el
match perfecto**



Contacto: selectaarg@bumeran.com

Pablo Freixas (011) 15 - 6364 - 5188

MANAGEMENT

Empresas familiares: cómo realizar una sucesión generacional ordenada

El 70% de las pymes no logran superar la barrera de la primer transición generacional. Una explicación es que la mayoría no cuenta con un directorio activo, ni tampoco sus socios se reúnen con frecuencia

Sergio Lanzafame
slanzafame@cronista.com

Uno de los principales problemas a los que se enfrentan las pymes es el de la transición generacional. Muchas empresas no logran sortearla y quedan en el camino, según la potenciadora de empresas aqnitio, aproximadamente el 70% no llega a la segunda generación y el 90% no llega a la tercera. Por qué sucede esto es la pregunta que surge. Las respuestas son múltiples, pero tienen un conductor común: la planificación.

Javier Dulom, socio de aqnitio, plantea que la sucesión de las Empresas Administradas por sus Dueños y Familiares (EADyF), "es un tema que fue tratado por muchos autores en los últimos 50 años y comprende un proceso crítico y complejo. Crítico porque de su éxito depende la continuidad y complejo porque que refiere a cuatro dimensiones de la organización empresarial familiar: operación, dirección, propiedad y familia e involucra, eventualmente, la evolución del paradigma del dueño-administrador a uno que admita el involucramiento de otros".

Alejandro Carrera, profesor del IAE y socio fundador de Adiras, señala que la transición del fundador a la segunda generación, que es la más habitual, genera desafíos que muchos no están preparados para afrontar.

"El fundador se siente el dueño de la empresa, pero finalmente es el acreedor de última instancia, aunque no lo perciba así. El primer punto es entender qué debe hacer la transición en vida y no esperar a que suceda después de su muerte", apunta.

Aquí aparece el segundo gran problema. "Muchas las empresas suelen no distinguir la propiedad, de la dirección y de la gestión. Y los tres planos tienen su rol en el sistema de gobierno de una empresa. Cuando todo eso está en cabeza de una sola persona, no hay



La sucesión generacional es un tema crítico para muchas empresas familiares

interés en delegar esos planos. El consejo es armar un directorio, que funcione como un advisor board para tomar las mejores decisiones y, a la vez, genere un espacio para la transición generacional".

Dulom plantea que son tres los aspectos a tener en cuenta: la delegación, la integración y la formación. La delegación en sus dos vertientes. En el ámbito operativo que transfiere las tareas del día a día a personas competentes y formadas para gestionarlas adecuadamente y en el ámbito de la dirección, que asegura la continuidad y per-

"El fundador se siente el dueño de la empresa, pero finalmente es el acreedor de última instancia, aunque no lo perciba así"

"El éxito de la transición depende de cuatro dimensiones de la empresa familiar: operación, dirección, propiedad y familia"

mite una mirada de largo plazo que desarrolla de manera natural el dueño administrador.

La integración, apunta, permite "la creación de una verdadera Familia Empresaria, con una sólida cultura emprendedora". Y la formación, porque es el modo de "ampliar horizontes, obtener nuevas herramientas y estar en condiciones para tomar decisiones".

DEL PLAN ENTELECTUAL

Para las empresas familiares, la continuidad del negocio es uno de los aspectos más cruciales y ríspidos, que inevitablemente

deben enfrentar en algún momento. Y la conformación de un directorio se transforma en un elemento crucial.

Según un informe de Adiras, el 63% de las pymes no cuenta con un directorio activo, ni tampoco sus socios se reúnen con frecuencia, lo que denota una cultura carente de la configuración institucional adecuada. Un dato que parece corroborar la soledad con la que los dueños gestionan las pymes.

Javier Viqueira, fundador de Adox, una empresa argentina que se dedica al diseño y desarrollo de aplicaciones tecnológicas, y Raúl Morales, fundador del operador logístico iFLOW supieron delegar la operación de sus empresas en un management profesional y un directorio calificado. Así se transformaron, con su experiencia y visión, en más consultores de sus empresas que números uno.

Viqueira lo resume así, "hoy el 80% del tiempo lo dedico a lo estratégico, lo que me lleva a estar mucho tiempo fuera de mi empresa: de hecho, de mi tiempo laboral en épocas normales menos del 20% lo dedico a temas operativos". Ahora participa activamente en cámaras empresarias y ONG's empresarias, "lo que me permite llevar conocimientos y herramientas que adquiero en el mercado a mi propia empresa".

Morales, por su parte, cuenta que "Argentina te absorbe con temas del día a día: inflación, alzas de precios, negociaciones de precios con clientes, ecuaciones de costos, amén de la enorme inestabilidad que eso genera. Por lo que el porcentaje que absorbe de mi día a día está por encima del 50%".

Hoy son sus tres hijos quienes tomaron las posiciones directivas y él asume el rol de consejero hacia la generación más joven y hacia el staff. "Tratando de salir del día a día lo máximo posible, y ofrecer mi experiencia y pensamiento para enriquecer y empoderar las capacidades del nuevo directorio y del management", apunta. ●

OPINIÓN

Negocios de baja rentabilidad: cómo identificarlos y cómo escaparle

Alejandra Rey Gay

directora de Alejandra Rey Gay *

Los negocios de baja rentabilidad son aquellos que demandan más de lo que dan. Si observamos desde afuera parecen ser negocios exitosos porque sus dueños no paran de trabajar y parecen cumplir el sueño del emprendedor, pero si analizamos un mejor, nos damos cuenta de detalles no tenidos en cuenta y, por eso, estos emprendedores que parecen darlo todo, apenas pueden cubrir sus gastos.

¿CÓMO IDENTIFICARLOS?

Es característico que el emprendedor siente que su negocio "le da dinero". Y, efectivamente, es así. Cuando vende y entrega sus productos o servicios cobra por su trabajo e idealiza el emprendimiento.

El problema está en que gran parte de ese dinero se reinvierte en nuevos insumos. Ahí es donde surge el problema real, luego de pagar todo y queda poco y llega a fin de mes, en el mejor de los casos, con todo al día, y en muchos casos ni siquiera eso.

Un emprendedor quiere disponer de tiempo libre y tener libertad económica. Con esa ilusión piensa en un negocio, saca cálculos, define cuánto podría ganar y si le convence, inicia el proyecto. Pero hay un dato que generalmente no se tiene en cuenta que muchas veces termina con el negocio.

EL TIEMPO

La respuesta es tan simple, que muchas veces ni siquiera se considera, o se minimiza. La variable que condiciona toda la fórmula, es el tiempo.

El tiempo de producción/elaboración del producto que se va a vender. El tiempo de ir a comprar los insumos. El tiempo de gestionar las ventas: sacar fotos, editar, mantener las redes y los motores de venta actualizados, sin contar el tiempo ad-



ministrativo que implica.

Porque el tiempo de producción me va a determinar cuántos productos puedo producir en un día, y por tanto, cuántos productos puedo vender. Y en conclusión, cuánto dinero puedo ganar.

Supongamos que alguien sabe tejer y quiere apoyarse en esa habilidad para iniciar un emprendimiento. Lo primero es averiguar el costo de la lana. Vamos a suponer que la lana tiene un costo de \$500. Lo siguiente es analizar el mercado, y ver: ¿a cuánto se puede vender una bufanda? Vamos a suponer que, generalmente, las bufandas se están vendiendo a \$1500.

A simple vista, parece ser que este negocio tiene una gran rentabilidad, ya que puedo tener una ganancia muy superior a mi costo. Según estos números, podría tener una ganancia de \$1000 por bufanda. Muchos emprendedores hacen su análisis hasta acá, y arrancan sus

"El tiempo de producción determina cuántos productos puedo producir en un día y cuántos productos puedo vender"

emprendimientos pensando que será un gran negocio.

Pero claro, hay una variable que no fue tomada en cuenta y es el tiempo. Es decir: ¿cuánto tiempo me lleva tejer una bufanda? Dicho de otra manera, ¿cuántas bufandas puedo tejer en un día? A un principiante le podría llevar 4 horas aproximadamente tejer una bufanda. Ahora bien, vamos a suponer que se cuenta con un buen sistema de ventas, redes activas o una buena publicación de algún portal de ventas, y eso permite lograr una venta por día (lo que para muchos emprendedores,

podría ser calificado como un negocio exitoso). Podemos decir que con una ganancia de \$1000 por bufanda se podría tener una ganancia máxima de \$30.000 por mes.

Por supuesto, acá no estamos calculando todos los otros costos que tiene un emprendedor, como por ejemplo las comisiones por venta si se usas un portal, o los costos de publicidad, luz, alquiler, otros insumos como bolsas y etiquetas para la entrega, agujas, apliques etc. Y desde ya, no estamos calculando los tiempos administrativos (compras, respuestas a probables interesados, viajes, costos de envíos, etc.). De manera que la ganancia real rondará los \$20.000, aproximadamente.

Si nos fijamos, la variable del tiempo es fundamental porque determina lo máximo que puedo ganar por día, en función de lo que puedo producir en la cantidad de horas que tiene el día.

Estos negocios, por más que

nos duela asumirlo o identificarlo, generalmente no tiene solución. Salvo que intentemos mejorar la rentabilidad agregando algún adicional que no nos lleve tiempo (por ejemplo, algo que simplemente se pueda comprar e incluir en mi producto), y de esa manera mejorar la rentabilidad por venta. Esto se puede disfrazar dentro de mi catálogo de productos como "producto premium". Donde lo que varía puede ser: la presentación, el packaging, algún adicional, etc.

Casi cualquier negocio puede ser rentable dependiendo de cómo se gestione y la inversión que se pueda hacer. Porque si pudiera producir y vender mayor cantidad de bufandas por día (10, 20 ó 50 bufandas) sería un negocio rentable. El problema no es el producto en sí sino el modelo de negocio y la forma de ejecutarlo. Porque si pudiera adquirir una máquina de tejer seguramente reduciría mis tiempos de producción y, por tanto, vender más cantidad por día. Esta diferencia de dinero quizá a futuro me permita contratar algún asistente o, eventualmente, comprar otra máquina. Y así ir mejorando mis tiempos de producción y poder optimizar mis horas de trabajo.

CONCLUSIÓN

Antes de arrancar cualquier negocio hay que hacer un análisis profundo de todos los costos reales. No solamente el costo de la materia prima y el valor de venta, sino también los tiempos de producción y trabajo.

Por otro lado, hay que pensar en las posibilidades reales de crecimiento y de escalar este negocio. Hay negocios que por su característica no son escalables, no nos permiten crecer. Una forma es ampliarse en locales o en franquicias.

O sea, no pensar solamente en el árbol sino pensar en el bosque que puedo crear. ¿Quiero invertir todo lo que implica crear una empresa desde cero? Y entonces tomar decisiones. Si me quiero meter en este negocio o si pienso en otro negocio que a lo mejor sí tenga mayores posibilidades.

*Alejandra Rey Gay, Eventos y Capacitación es una empresa dedicada al asesoramiento a emprendedores; y dueña de la Cadena de Franquicias Chukispa ●



HISTORIAS DE GARAGE

Un negocio que florece: ciencia y tecnología para chicos

Tecnokids facturó u\$s 25.000 en el segundo semestre 2021 y proyectan su negocio a toda la región

Karina Longo
Buenos Aires

La empresa nació en 2016, luego de que su fundador, Leandro Swietarski aceptara ayudar a su familia "enseñando a programar" a su sobrino porque su hermana no encontraba ningún curso sobre ello. El primer día estuvo solo su sobrino, pero la segunda semana invitó a otro amigo, y cuando se dio cuenta eran 10 chicos, y ahí pensó que había una oportunidad de armar una empresa, y así empezó. Primero alquiló un co-work y comenzó a vender cursos, y un tiempo después ya pudo alquilar y armar la casa Tecnokids.

Pero la llegada de la pandemia de Covid-19 los golpeó como a muchos y determinó un antes y un después para el emprendimiento. Swietarski decidió entonces que era momento de un cambio y fue en búsqueda de nuevos desafíos personales.

Luego de un semestre sin actividad, en el mes de julio de 2021 fue el momento en que Sebastián Bortnik y Belén Rey se ponen al frente de la empresa y al tiempo, incorporan a Pablo Eisbruch al equipo como socio y director ejecutivo. El objetivo era intentar no perder el impulso que ya había conseguido el management anterior y su mar nuevos desafíos.

Fue en ese momento que comenzaron a dictar cursos de youtubers, videojuegos, ciencia divertida, entre otros, tanto en formato virtual como presencial y brindar servicios a insti-

tuciones educativas asisténdolas en sus programas internos de programación y robótica, que resultó el servicio más demandado.

Otra pata del negocio es el desarrollo de kits de ciencia y tecnología para que los infantes puedan jugar y al mismo tiempo aprender en sus casas. En la actualidad, cuentan con casi 500 alumnos, en su mayoría argentinos.

INVERSIONES

"Cuando nos hicimos cargo de la empresa a mediados del año pasado, invertimos alrededor de u\$s 15.000, esencialmente para todo lo que fue la compra de hardware, tanto las computadoras y tablets como así también los kits de robótica que utilizamos, y la impresora 3D. También hubo otros gastos, como la inversión en marketing, algunas contrataciones, pero en general usamos ese dinero. El 90% fue producto de nuestros ahorros y, además, pedimos un pequeño préstamo para reactivar la empresa", aseguró Bortnik.

Los cursos, tanto presenciales como virtuales, oscilan entre los \$9.000 y \$10.000 por mes. Cuentan con un staff de cuatro personas para la gestión del día a día en las partes operativa y pedagógica y tienen un equipo de más de diez profesores que son quienes dictan las actividades. Un elemento central es que todos comparten la pasión por la tecnología, la educación y la niñez.

Antes de la pandemia, Tecnokids tenía una estructura basada en la presencialidad. No obstante, la principal traba que



Los socios Sebastián Bortnik, Belén Rey y Pablo Eisbruch

Comercializan kits de ciencia y tecnología para que los infantes puedan jugar y al mismo tiempo aprender en sus casas

Dictan cursos de videojuego, youtubers y ciencia divertida, entre otros, tanto en formato virtual como presencial

Queremos lograr el objetivo de facturar un millón de dólares al año y esperamos que se produzca en los próximos cuatro años

encontraron en el negocio fue la de subestimar el impacto de un semestre sin actividad.

Como la empresa estaba creciendo consecuentemente año a año, más allá del golpe de 2020, los socios entendieron que al reactivar la venta de cursos sería todo más sencillo. La empresa ese año había "sobrevivido" incorporando los cursos virtuales, pero en el segundo semestre del 2021 se encontraron con un entorno muy complejo: "los chicos volvían al colegio y estaban cansados del zoom, las familias no querían más cursos virtuales, pero a la vez nosotros no teníamos aun sede para operar, nuestros cursos presenciales volvieron en 2022. El primer cuatrimestre hasta que llegamos a la Colonia de Verano fue muy duro porque teníamos muy pocos alumnos, eran menos de 100, y se hizo cuesta arriba. Pero con la Colonia en enero retomamos la presencialidad y ahí todo empezó a mejorar", reconoce el especialista en tecnología y seguridad informática.

NÚMEROS

En el segundo semestre de 2021 la empresa facturó unos u\$s 25.000, aun con una estructura muy chica y sin actividad

del semestre previo. Pero este 2022, proyectan finalizar el año con una facturación de u\$s 100.000, un número que significa un crecimiento muy importante, descontando que no es lo mismo un año entero que el medio año que debieron soportar en 2021.

"Siempre decimos que contagiamos la pasión por la ciencia y la tecnología. Todos los alumnos que salen de nuestros cursos, según la edad y el tiempo que cursen, algunos pueden decir que saben programar; pero todos deberían poder decir que le perdieron el miedo al pensamiento lógico, que ejercitaron su mente todas las semanas y que no les da miedo aprender algo más técnico", detalló el emprendedor.

Tienen ideas, una gran pasión por lo que hacen y un objetivo definido que es que "ser la escuela de ciencia y tecnología para chicos y chicas más grande de Latinoamérica. Por eso, nos encontramos en búsqueda de inversión para acelerar nuestro crecimiento y así lograr el objetivo de facturar un millón de dólares al año y esperamos que se produzca en los próximos cuatro años. Es decir, crecer diez veces en cuatro años", finalizó Bortnik. ●

AMAGUE PIQUETERO

El espacio de Grabois finalmente no rompe con el Gobierno

— Deborah de Urieta
— ddeurieta@cronista.com

Los tres diputados que responden al dirigente Juan Grabois no romperán con el Frente de Todos. El intento de magnicidio a Cristina Kirchner y los anuncios que hizo el ministro de Economía Sergio Massa anoche fueron la clave.

Hace semanas que el Frente de Todos viene barajando armar su propio bloque en la Cámara de Diputados. ¿El motivo? La falta de anuncios para los sectores más postergados en medio de la escalada inflacionaria. La llegada de Massa al Palacio de Hacienda y el silencio en torno a medidas en ese sentido no hicieron más que aumentar las chances de la rup-

tura.

Los referentes nacionales del Frente Patria Grande se reunieron para definir qué harían. Pero el intento de magnicidio a la Vice alteró las cosas. También lo hizo el compromiso de Economía de dar a conocer las medidas reclamadas.

"Hay dos motivos que hacen que nos quedemos en los bloques legislativos del Frente de Todos: Uno es el ataque que sufrió Cristina. Esto cambió la situación política", dijo el diputado Itai Hagman esta mañana en Radio Perfil.

"El otro, es que cuando asumió Sergio Massa, nosotros planteamos un punto central: que las políticas de la estabilización económica tienen que ir acompañadas de políticas so-

"Hay dos motivos que hacen que nos quedemos. Uno es el ataque que sufrió Cristina"

ciales para sectores vulnerables", agregó el economista.

Asimismo, el autor del proyecto que busca crear un Salario Básico Universal explicó que, luego de que ayer Massa planteara que una parte de la recaudación de las liquidaciones de las importaciones iba a ir para financiar un programa del Anses para los sectores vulnerables, se terminó de decidir que no habría ruptura.

"Por esos dos motivos, nosotros decidimos mantenernos dentro de los bloques legislati-

vos del Frente de Todos", remató el porteño.

"En el transcurso del encuentro, el espacio político discutió sobre el cambio cualitativo en la situación política nacional tras el intento de asesinato a Cristina Fernández de Kirchner, siendo esa la razón principal para suspender la definición de un egreso de la bancada oficialista", difundieron ayer desde el Frente Patria Grande, tras el congreso que celebró el espacio.

La semana pasada, en la previa al ataque contra la Vice, en diálogo con Página/12, Grabois había dicho que el Gobierno lo "defraudó y decepcionó". También había asegurado: "Nos vamos del bloque del Frente de Todos en Diputados".

Por otro lado, la CGT suspendió el encuentro de consejo directivo que iba a realizar ayer debido a las disidencias internas en torno a la propuesta de un paro lanzada por los sectores gremiales más duros. Pero zanjó la coyuntura con la ratificación del estado de "alerta"...



Los tres diputados que responden a Grabois por ahora no rompen

Ministerio de Transporte

Licitación Pública Nacional de Etapa Simple N° 13/2022

EX-2022-75494415-APN-MEG#AGP

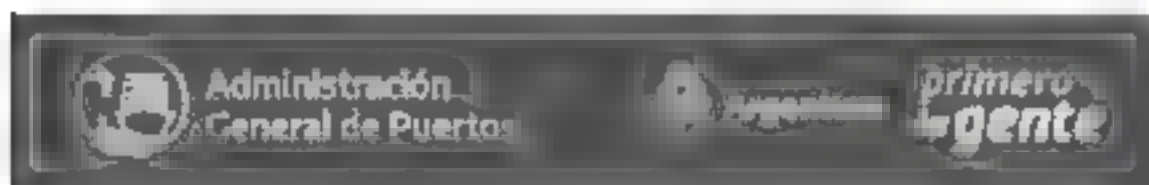
Objeto: "Provisión de Bombas e Instalación de Sistemas de Protección Contra Incendios en Muelles de la Administración General de Puertos S.E."

Lugar de Consulta y Retiro/Descarga de Pliegos: Desde el día 05-09-2022 hasta el 3-09-2022 los pliegos se podrán descargar a través de la página web <https://www.argentina.gob.ar/transporte/administracion-general-puertos-se>

Costo del Pliego: SIN COSTO

Presentación de las Ofertas. Las firmas envían sus ofertas y la documentación requerida en el pliego respectivo en sobre cerrado y copia digital de las mismas, desde las 24 hs. anteriores de la fecha de apertura hasta la hora fijada para la misma, en la Sala de Aperturas de la Gerencia de Compras y Contrataciones, Dirección Ingeniero Huelgo 431 Planta Baja, CABA.

Apertura: 28 de septiembre de 2022 a las 11 hs.



EL JUZGADO NACIONAL DE PRIMERA INSTANCIA DEL TRABAJO N° 1, que subroga la Dra. Stella María Vulcano, secretaria Única, a su cargo, sito en avenida Roque Sáenz Peña 760 1° piso, CABA, hace saber por 2 días en los autos "MARCOS GUSTAVO JAVIER y ZAREH CHULOUAN S.A.C.I. y F. Y OTROS c/ DESPIDO" (Exp. 81104/2022) que la martillera Stefania Mosto (CUIT 27.37206401-9, TEL 11-4076-2093) rematará el día 19 de septiembre de 2022 a las 10:15 hs. en el salón de la oficina de Subastas Judiciales, sito en la calle Jean Jaures 545, CABA, el inmueble ubicado en avenida del Libertador 7456/7458, matrícula 10-5671/20, Circ 16 Sec 27 Mza. 89 Parc 25 Es el inmueble se sitúa en un departamento sito en el edificio con entrada principal en avenida del Libertador 7456/7458 ubicado en el piso 10° y identificado con la letra "B" que se encuentra desocupado y a recibir. Consiste de una superficie de 35m2 aprox, con un espacio para instalar kitchenette equipado con calefón Orbis, un cuarto para baño, no equipado como tal y dos baños, uno con vista al río y otro hacia avenida del Libertador.

CONDICIONES DE VENTA: Contado y al mejor postor. BASE: \$ 15.000.000, seña 30% comisión 3%, sellado de ley, arancel 0,25% (Acordada 10/99 CS.BN) a cargo del comprador y en el acto del remate. DEUDAS: ABL \$ 15.098.99 al 11/12/2021 (fs. 532); Ay.A \$ 15.315.83 al 30/12/2021 (fs. 539/541); Gastos \$ 133.407,35 al 13/12/2021 (fs. 530). Quien resulte comprador deberá constituir domicilio legal dentro del radio de CABA, bajo apercibimiento de que las providencias que en lo sucesivo se dicten se le notifiquen por ministerio de la ley. No se encuentra autorizada la compra en comisión. El saldo de precio deberá depositarse en la sucursal Tribunales de Banco de la Ciudad de Buenos Aires, a la orden del tribunal en cuenta que se abrirá al efecto dentro del plazo de tres días de aprobado el remate, conforme lo dispuesto por el art. 580 del CPCC y sin necesidad de interposición o inscripción alguna. Dada la situación ordenada, no se admitirán reclamos de ningún tipo respecto del estado del inmueble. El adquirente en subasta judicial no se encuentra obligado a afrontar las deudas que registre el inmueble por impuestos, tasas y contribuciones devengadas antes de la toma de posesión cuando el monto obtenido en la subasta no alcance para solventarlas, con excepción de las deudas que por expensas comunes registre el bien. Para concurrir a los remates el público deberá inscribirse previamente a través de la web del Alto Tribunal <http://www.cajn.gov.ar/> ingresando al link Oficina de Subastas.

Tramites: Todos los registros y deberá presentarse el día y hora asignado en Jean Jaures 545 PB, CABA, con el formulario que indica el sitio aludido. La martillera queda autorizada a valsearse de auxilio de la fuerza pública si lo estimare necesario, a fin de preservar el normal desarrollo del acto. El inmueble a subastar puede verse en el siguiente link: <https://outlet.prw156i.com> y la martillera lo exhibe los días jueves 15 y viernes 16 de septiembre de 11 a 13hs. Buenos Aires, 16 de agosto de 2022. Stella María Vulcano, Juez Luciano Erazuel Cohen, Secretario.

KYOCERA MOBILE PRINT
Impresión móvil gratuita

AIR PRINT
Impresión desde dispositivos móviles para iOS y OSK

PINPOINT SCAN 3
Escaneo a dispositivos de red, incluyendo un Pin

DM CONNECT
Escaneo, almacenamiento y búsqueda rápida de documentos

KYOCERA CLOUD CONNECT
Conectarse a la nube desde el panel del equipo multifunción

KYOCERA DEVICE MANAGER
Monitoreo eficiente del parque de equipos de impresión

HyPAS
HYPER PRINTING

Conocé como adaptar tu equipo de impresión.

Apps disponibles a la medida de tu proyecto.

Kyocera cuenta con la confiabilidad de la tecnología japonesa para brindar las soluciones de impresión que tu organización necesita. Equipos multifunción láser, aplicaciones y servicios personalizados para imprimir, capturar, distribuir y administrar tus documentos. El mejor servicio técnico onsite en todo el país, con el más bajo costo por copia. Con la garantía oficial de BRUNO HNOS. S.A.

PLANES DE FINANCIACIÓN
HASTA 24 CUOTAS

PaperCut myQ

DISTRIBUIDOR OFICIAL BRUNO HNOS.
Tel: 4362-4700 - Fax: 4361-2052

Av. Independencia 401 (1099) Bs. As.
bruno@brunohnos.com.ar www.brunohnos.com.ar



KYOCERA

BRUNO

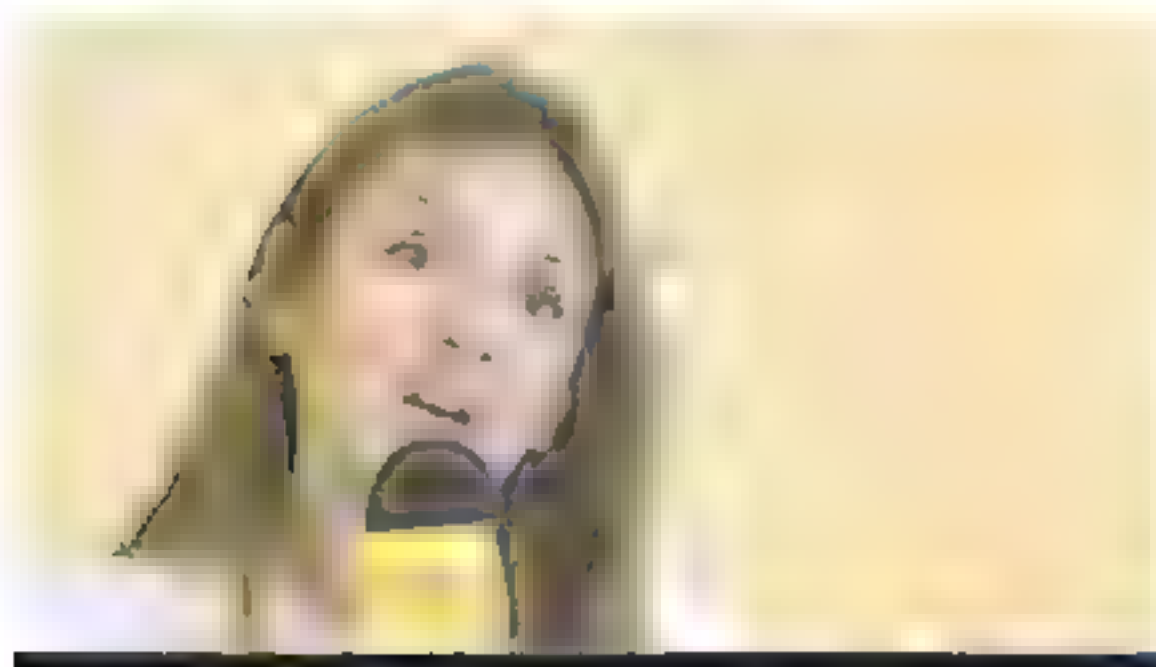
SI EL DOCUMENTO ES IMPORTANTE,
LA COMPAÑÍA ES IMPORTANTE.

Soledad Acuña.

ministra de Educación de la Ciudad de Buenos Aires

“Tenemos que decir basta a la violencia y a las agresiones”

Parte del círculo íntimo de Larreta, Acuña reflexiona sobre el atentado a CFK. Habla de una posible candidatura y cuestiona la doble vara de Nación



A la ministra de Educación le gustaría ser candidata

ENTREVISTA

— Silvia Mercado
— Buenos Aires

La ministra de Educación porteña es del PRO pero viene del radicalismo y está casada con un peronista. Soledad Acuña confesó que quiere ser jefa de Gobierno, pero prefiere no extenderse en el tema: “La gente está angustiada”.

—¿Qué opina del atentado que sufrió Cristina Kirchner?

—Es lamentable el intento de magnicidio y hay que condenarlo enfáticamente. Ahora, es la Justicia la que tiene que definir quien o quienes son los responsables. No es la calle, no es la dirigencia política, no es el poder Legislativo. Veo un punto límite de inflexión con este hecho, donde tenemos que decir basta a la violencia y a las agresiones. Los funcionarios tenemos que dar el ejemplo con nuestras acciones y nuestras palabras. Y esta es la ocasión más que propicia para eso.

—Dos provincias de Juntos por el Cambio, Jujuy y Mendoza, no acataron el feriado nacional dispuesto por el Presidente. ¿La Ciudad si estuvo de acuerdo con la decisión?

—Lo hicimos porque creímos que era la forma de pacificar y bajar los niveles de la violencia, de evitar más confrontaciones. Sabíamos que iba a haber mucha gente movilizada y abrir las escuelas podía ser una situación conflictiva para muchos. Sin embargo, está claro que lo vamos a recuperar, porque cada día cuenta. No nos da lo mismo que haya clases a que no haya clases. Es la Argentina que queremos, con educación, con paz, con trabajo y futuro.

—El jueves arrancó con una visita junto a Horacio Rodríguez Larreta a una de las seis escuelas bilingües de la Ciudad, la Escuela Primaria 21 Rompehielos Gral. San Martín.

—Son las primeras seis primarias bilingües, sí, un proyecto que arrancamos con Mauricio Macri como Jefe de Gobierno, donde se decidió que además de la problemática de la infraestructura pendiente, había que

pensar en la escuela del siglo XXI. Empezamos con estas seis y la idea es que sean dos por comuna, llegar a una meta de 30 escuelas primarias, públicas, gratuitas, bilingües.

—¿La Ciudad participa de las pruebas internacionales de evaluación como las PISA?

—Nosotros participamos como Ciudad antes de que Nación participara como país, para poder tener los datos desagregados y utilizar esa información. —¿Qué pasa con el presupuesto docente que, según anunció el ministro de Economía, Sergio Massa, será reducido? ¿No hay quejas de los gremios por ese recorte?

—Es la doble vara kirchnerista. Parece que hay ajustes que están bien y ajustes que están mal. Cuando el ajuste lo hace el llamado “campo nacional y popular” se pueden permitir, y si los hace otro gobierno son “de derecha, insensibles”. Yo entiendo que hay que ajustar las cuentas públicas para el equilibrio fiscal, lo que me llama mucho la atención es que sea la Educación la que aporte más que otras áreas, después de dos años de pandemia. Cuando venimos de presentar los resultados que indican que miles y miles de chicos de toda la Argentina no comprenden textos aunque estén en los últimos grados de la primaria.

—¿Qué mensaje cree que se da con esa decisión?

—Lo increíble es que nadie del espacio oficial sale a cuestionarlo. Cuando nosotros queríamos volver a la presencialidad en nuestro propio Gabinete, decíamos que “si hubiese un crédito (por decirlo así) de contagios”, en qué lo gastás, en las escuelas, obvio. No en los casinos, tampoco en las fabricas. La prioridad siempre estuvo en las escuelas, como sucedió en la mayor parte de los países del mundo. Cuando había evidencias en todo el mundo de que valía la pena abrirlas, el Presidente no quiso escuchar y nos decía “asesinos” por querer abrir las escuelas, que jugabamos con fuego, que no era importante si se demoraban en el regreso a la presencialidad. Esa doble vara es lo que hace que me enoje.

—¿Vas a ser candidata a Jefa o Vicejefa de Gobierno de la Ciudad?

—A mí me gustaría. Hace 25 años que trabajo con Horacio en la Ciudad y trabajo en el pro-

yecto político presidencial de él. Obviamente me gustaría, por el conocimiento que tengo de la Ciudad. Me parece, de todos modos, que la población no quiere que le hablen de candidaturas. Yo tengo reuniones con los vecinos tres veces por semanas, fuera del tema docente.

—¿Como candidata?

—Como parte de una política de cercanía que siempre tuvimos. En todas las reuniones escuchas una decepción, una angustia, la gente está esperando que les demos una visión de futuro, optimismo sobre las posibilidades. En una de esas reuniones yo cuento las ofertas que tenemos de capacitación para el empleo, público y privado, donde el 50% sale con inserción laboral. Hay oportunidades laborales, se puede, hay que salir de este pesimismo. Todo esto que se está viviendo de Cristina y sus causas judiciales no son las preocupaciones de la gente.

—¿Se siente bien en el equipo del Jefe de Gobierno? Se escuchan críticas: que es un equipo sin brillo, que nadie le dice a él lo que de verdad piensan, que no es permeable a escuchar lo que no le gusta.

—El equipo de Horacio es sólido, trabajamos en equipo, tal como lo demostramos en la pandemia. Las personas también hablan a través de sus equipos. Yo no uso eufemismos para señalar lo que me parece y en el equipo de Horacio somos todos muy críticos. Él es abierto, pregunta todo el tiempo qué se puede hacer mejor, o distinto. Y tiene una configuración de equipo con personalidades fuertes. Fernán (Quiros), yo también. Y Jorge Macri. Tal vez seamos poco de cartel, pero estamos todos dedicados a la gestión y a la unidad de equipo.

—¿Cómo es Larreta como Jefe?

—Predica con el ejemplo. Nunca levanta la voz, nunca insulta en una discusión, nunca habla mal de otra persona en una discusión. Y es muy respetuoso de los ámbitos u obligaciones familiares. Quedas desubicado cuando tenés una conducta muy exaltada y si ve que alguien no está trabajando para el equipo, Horacio se pone firme, no en público. Te agarra aparte y te dice: “tenés que seguir trabajando con esa persona, no contestés mas así, porque no beneficia a nadie”.

—¿Una virtud de Larreta?

—La mirada estratégica del país. Tiene una visión y ordena todas sus decisiones y microdecisiones en función de esa estrategia. Siempre entendió que los acuerdos son necesarios, desde la Fundación Sophia, el PAMI, el ANSES. Es su método.

—¿Un defecto?

—Se lo digo siempre. Le cuesta mostrar su forma de ser, se contiene mucho, entonces cuesta verlo como persona. Yo le digo que se muestre relajado. Lo cambió un montón desde 1997 hasta la fecha, pero así y todo ves cómo le cuesta abrirse...

casa propia

Casa Propia, sueño propio.

PROGRAMA CREDITO ARGENTINO DEL BICENTENARIO PARA LA VIVIENDA UNICA FAMILIAR (PRO.CRE.AR)

LLAMADO A CONCURSO PARA LA SELECCION DE DIRECTOR DE OBRA

Banco Hipotecario S.A. en su carácter de Fiduciario del Fondo Fiduciario Público denominado Programa Crédito Argentino del Bicentenario para la vivienda única familiar “PRO.CRE.AR”, a mérito del contrato de fideicomiso suscripto en fecha 18 de julio de 2012 con el Estado Nacional en calidad de Fiduciario y en el marco de lo dispuesto por el Decreto Nº 902/2012 del Poder Ejecutivo Nacional, llama a concurso de ofertas para la selección y contratación de Director de Obra, para las obras comprendidas en el presente Llamado, la cual consiste en la construcción de viviendas, espacios verdes equipamiento, vialidades e infraestructuras complementarias de redes de servicios urbanos, las que se llevarán a cabo sobre los siguientes predios.

PREDIO: SAN MIGUEL DE TUCUMÁN, TUCUMÁN

Dirección: Av. Manantial Sur Cnel. Zelaya Sur. Nomenclatura catastral: Circunscripción: 1; Sección: 16; Manzana: 7. 93M4, 93M5, 93M6, 93M7, 93M8, 93M9, 93M10, 93M11, 93M12, 93M13. Coordenadas geográficas: -26.861139, -65.249083. Cantidad de viviendas: 1658

PREDIO: LUJÁN, PCIA. DE BUENOS AIRES

Dirección: calles 317 Las Begonias y 316 Las Claveles. Nomenclatura Catastral: Circunscripción: 6 Parcela: 1131-g. Coordenadas geográficas: 34°32'49.2"S 59°07'36.1"W. Cantidad de viviendas: 96

PREDIO: BARRIO TRANSPORTE, SANTA FE

Dirección: 9 de Julio, O. Matheu, M. de Azcúenaga, 4 de Enero. Nomenclatura catastral: Dpto.: 10. Dto.: 11, Pol.: 04, Sec.: 04, Mz.: 1373, P-1. Coordenadas geográficas: -31.593250, -60.694944. Cantidad de viviendas: 192

PREDIO: ESCOBAR (CONSTITUYENTES), SANTA FE

Dirección: Constituyentes entre calle H. Ynguyen y calle Islas Malvinas. Nomenclatura catastral: Circ.: 9 Pz.: 1619A. Coordenadas geográficas: -34.45471843318128, -58.73557927382057. Cantidad de viviendas: 256

Los términos y condiciones del presente llamado a concurso para la selección y contratación de Director de Obra, surgen del respectivo Plego de Condiciones. La forma de acceso a mismo puede consultarse accediendo a la página: <https://www.argentina.gob.ar/obrasurdesarrollourbanosviviendas>

Las Ofertas deberán presentarse en las condiciones señaladas en el Plego, en calle Reconquista 151, Sector Compras y Contrataciones, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, hasta el día 12 de septiembre de 2022 a las 11:00 hs. El acto de apertura de los Sobres N° 1 y N° 2 de las Ofertas tendrá lugar en dicha oficina el mismo día, a las 12:30 hs.

Las Ofertas que se reciban fuera de plazo serán rechazadas. Las Ofertas se abrirán en presencia de representantes de Fiduciario y de los Oferentes que deseen participar del acto.



Ministerio de Desarrollo
Territorial y Hábitat



Es la Justicia la que tiene que definir quién o quiénes son los responsables del lamentable y repudiable intento de magnicidio a Cristina Kirchner. No es la calle, no es la dirigencia política, ni el Congreso

Finanzas & Mercados



VENTAS ANTE MAYOR LIQUIDEZ DEL MERCADO

A la espera de dólares de la soja, cayó fuerte el blue y la brecha bajó al 84%



El billete bajó \$15 y quedó como el más barato del mercado, a pesar de las mermas de 3% en el MEP y el CCL. Hoy reabre el mercado de EE.UU. tras el feriado de ayer y se verá el verdadero volumen

— Mariano Goroditsch
— mgoroditsch@cronista.com

Una sustancial reducción de la brecha cambiaria se produjo ayer, que, según la forma de cálculo cayó hasta el 84%, de acuerdo con la variante que toma el Gobierno. Lo cierto es que con una fuerte caída del dólar blue, de \$285 a \$270, si se compara contra los \$147 del precio de venta del dólar minorista en el Banco Nación se alcanza una cifra no vista desde junio, antes de la salida de Martín Guzmán del Ministerio de Economía.

Los más escépticos, en cambio, podrían observar que la brecha cambiaria sigue sobre 100%, si toman los \$140 de precio de venta del mayorista

contra los \$283 del cierre del contado con liquidación (CCL), el dólar financiero que más mueve porque usan los inversores y firmas multinacionales para dolarizar sus posiciones sin límites y en forma legal.

Ayer, y después de los anuncios de la puesta en marcha del "dólar soja", tanto el MEP como el CCL habían bajado aún más. Se trató de una rueda atípica, dada la falta de volumen porque el feriado por el Día del Trabajador en los EE.UU. impedía ciertas operaciones. Los u\$s 22 millones que movió el CCL fue apenas el 22% de los u\$s 100 millones que se mueven un día normal en ese segmento, mientras el MEP operó u\$s 68 millones, cuando suele moverse

con volumen más cercano al del CCL. Así, recién hoy habrá un mercado más legítimo, depurado de los efectos de los feriados del viernes en la Argentina y ayer en EE.UU.

La caída del 3% del MEP y del CCL, a \$271 y \$283, respectivamente, no son tan representativos como de costumbre, aunque ambos quedaron por sobre el informal.

El billete informal había llegado a caer a \$269, pero repuntó luego \$1 tras ver la reacción de sus hermanos mayores, como denominan los brokers a los dólares financieros, que mueven 20 veces más que el blue.

Por otra parte, el dólar tarjeta en \$257,4, que si se le agrega el 1,2% de impuesto de

Sellos en la Ciudad de Buenos Aires queda en \$260, le marca un piso a la baja del blue, que no puede estar menos que eso.

Esta es otra de las explicaciones que dan de por qué el billete tiene más para subir que para seguir bajando. Por otra parte, uno de los fundamentos a la baja fue el dólar soja a \$200, pero ayer no se hizo ni siquiera una sola operación (ver aparte).

Si bien el programa anunciado por Sergio Massa dura hasta fin de mes -por lo cual el negocio para el campo sería esperar hasta entonces para liquidar los u\$s 5000 millones prometidos-, el ministro de Economía dijo que había un acuerdo por liquidar los primeros u\$s 1000 millones en 72 horas. Ahora quedan menos de 48 horas. Los bancos alegan que ayer aun no estaba operativo el circuito para su implementación, por lo cual se espera que hoy y mañana empiecen a entrar los tan ansiados dólares contantes y sonantes para formar parte de las reservas liquidadas del Banco Central, que tanto mira el FMI.

Con respecto al dólar soja, un informe de PPI recalco que la considerable mejora en el precio percibido probablemente empuje a los productores a vender su producción: "Esto derivará en un volumen exportador sustancialmente más alto para la época. El BCRA buscará con este programa engrasar su posición de reservas netas y acercarse a la meta del FMI del tercer trimestre".

Según los cálculos de PPI, deberían subir unos u\$s 2600 millones para cumplir con el organismo: "En caso de alcanzarse el objetivo, solo habrá servido para comprar tiempo (con una pérdida patrimonial para el BCRA a cuestas). En el cuarto trimestre, cuando la estacionalidad del agro baja aun más y el programa ya no esté vigente, el stock de reservas netas deberá subir u\$s 1700 millones adicionales. Esto no quita que, de comprobarse cierta acumulación de reservas, los dólares financieros puedan descomprimirse".

BACHE TRANSITORIO

El Central tuvo que ceder divisas después de 16 días de saldos positivos

— Enrique Pizarro
— epizarro@cronista.com

El Banco Central tuvo que vender reservas ayer y cortó su racha positiva en el mercado de cambios. A la vez, a la espera de adecuaciones técnicas, no se registraron operaciones con el nuevo "dólar soja", aunque el Central afirma que está preparado para iniciar con este esquema.

Luego de 16 jornadas consecutivas de compras, la entidad obtuvo un saldo negativo de u\$s 9 millones tras su intervención en la plaza cambiaria, en una rueda en la que el feriado de Estados Unidos no tuvo mucho impacto en el volumen operado, que fue de más de u\$s 276 millones de contado.

El mercado se mantuvo a la expectativa de las liquidaciones del agro luego de el ministro Sergio Massa anunciara el nuevo "dólar soja", con el que busca que el sector del agro venda más granos e ingrese más divisas a las reservas del Central.

"La cadena de pagos del complejo sojero se encuentra en transición al nuevo sistema donde ya están operativos tanto la rueda en Siopel como la cuenta chacarero", explicaron desde el Central. "El complejo de CIARA ingresó u\$s 200 millones que se canalizaron en la rueda tradicional", precisaron.

Durante el anuncio del domingo, Massa aseguró que con este nuevo esquema los agroexportadores liquidarán más de u\$s 5000 millones en septiembre y u\$s 1000 millones en las tres primeras ruedas de esta semana.

Sin embargo, ayer no hubo operaciones bajo este esquema. Desde el equipo económico sostienen que probablemente las cámaras sectoriales y los bancos están adecuando los sistemas a la nueva modalidad, pero que el Central ya está listo para operar bajo esta normativa.

DÓLAR BLUE <small>en \$ por u\$s</small>		BITCOIN <small>en u\$s</small>		TASA LELIQ		ADRS ARG. EN EL EXTERIOR <small>- Datos del 21/8</small>				
<div><div></div><div></div><div></div></div>	Cotizaciones varias del dólar	<div><div></div><div></div><div></div></div>	Otras criptomonedas	<div><div></div><div></div><div></div></div>	Otras tasas	Mayores subas	Mayores bajas			
▲ Mayorista BNA	\$ 140,28 / +0,90%	▲ Ethereum	u\$s 594 / +1,54%	▲ Bidi. Inter. privados	64,62%	▲ Trans. al. S. H. R.	4,39%	▼ Irsa Inver.	-4,06%	
▲ Solitario BCRA	\$ 240,90 / +0,69%	▼ Dai	\$ 263,9 / -4,14%	= P.F. 30 días crelect. TEA	96,58%	▲ BBVA Arg.	3,62%	▼ Cresud	-1,60%	
▼ MEP	\$ 274,89 / -2,17%	▼ TETHER	\$ 262,0 / -1,50%	▲ Tasa de Referencia BNA	76,35%	▲ YPF	3,56%	▼ Telecom	-0,66%	
▼ CCL	\$ 282,91 / -2,02%	▼ USD Coin	\$ 261,2 / -4,06%	69,5%	= Adelanto Cta. Cte. BNA	70,00%	▲ Banco Macro	3,11%		
-5,26%		-1,36%		0 pts						
\$ 270		u\$s 19.736								

TRAS LOS ANUNCIOS ECONÓMICOS

Contracara del dólar soja, el BCRA subirá más la tasa y colocará Leliq para esterilizar emisión

Por comprar dólar soja subirá el rojo cuasi fiscal. La inflación de agosto se conocerá el miércoles 14 y un día después el Banco Central volverá a subir las tasas de las Leliq y de los pases pasivos

— Guillermo Laborda
— glaborda@cronista.com

Una dosis de oxígeno recibió el BCRA en el primer día tras los anuncios del dólar soja de \$ 200: la brecha cambiaria se redujo con caída en las cotizaciones del dólar en la bolsa y el blue. La puesta en marcha de esta medida aleja la posibilidad de una devaluación en el corto plazo algo que ya se anticipó la semana pasada con el retroceso de todas las cotizaciones de la moneda norteamericana.

Desde el Banco Central aseguraron a *El Cronista* que "se van a absorber los excedentes de pesos que genere las ventas de soja". De acuerdo a los números presentados el domingo en el Ministerio de Economía, se llegarían a liquidar exportaciones por u\$s 5000 millones a los \$ 200 comprometidos. "El BCRA imprimirá la diferencia entre los \$ 200 y los \$ 139, unos \$ 305 mil millones, a cambio de una Letra en Dolares que dará el Tesoro... además si el BCRA logra comprar u\$s 2.500 millones

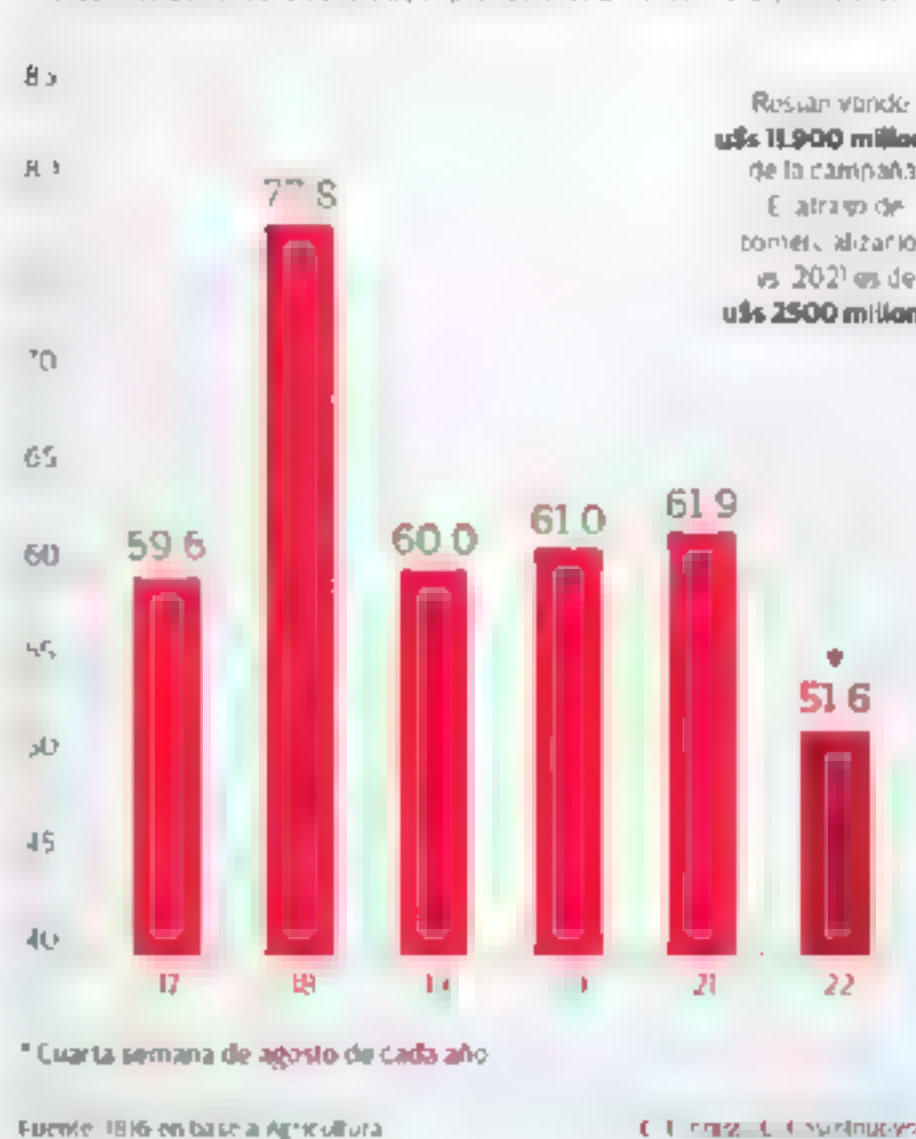
en el MULC (Mercado Unico y Libre de Cambios) imprimirá otros \$ 347.500 millones aunque esa porción sería a cambio de reservas", detalló en su informe semanal la consultora 1816.

La semana próxima, el miércoles 14, se dará a conocer la inflación de agosto por parte del INDEC. Según integrantes del equipo económico, el Banco Central volverá a subir las tasas de las Leliq y los pasos en dos puntos porcentuales. Las estimaciones oficiales indican que el dato final oscilará entre 6,5% y siete por ciento. La absorción de pesos que promete hacer la entidad que preside Miguel Pesce por las liquidaciones de las ventas de soja serán gradualmente en función de la reacción de los productores a la oferta lanzada por el gobierno el domingo.

Precisamente analistas agropecuarios estiman que la liquidación final puede oscilar entre u\$s 3000 y u\$s 3500 millones. Los cálculos de los productores indican que a los pre-

Cuántos dólares de la soja están retenidos

Porcentaje de cosecha vendida por productores a industria o exportadores*



cios del viernes, el precio de la tonelada debería ser de \$ 78.000 y no los \$ 70.000 anunciados el domingo en el Palacio de Hacienda. Cabe recordar que quien toma el dólar pleno son los exportadores agrupados en la Cámara de Exportadores de Cereales pero luego al produc-

tor puede llegarle un precio sustancialmente inferior.

En definitiva, mas allá de la reacción del mercado cambiario, la medida implica mayor emisión de pesos y dado que serán absorbidos por el Banco Central, aumentará el rojo cuasi fiscal. Es una mejora para un

sector puntual y por tiempo limitado: es similar a una devaluación con fecha de vencimiento. Le sirve al equipo económico para ganar tiempo en un mes que se presentaba complicado para poder afrontar pagos en dólares con reservas del BCRA exhaustas.

SIN OPERACIONES EN WALL STREET POR FERIADO

Acciones en alza y repunte de los bonos en un mercado con un ojo en las reservas

— Enrique Pizarro
— epizarro@cronista.com

El mercado bursátil local, además del cambiario, reaccionó ayer en forma positiva aunque limitada al nuevo "dólar soja" que anunció el domingo el ministro de Economía, Sergio Massa, en procura de lograr más

divisas para fortalecer las reservas del Banco Central.

Sin operaciones en el exterior y sin la referencia de Wall Street por el feriado en Estados Unidos, las acciones argentinas en el mercado local repuntaron hasta 7,8%, y los bonos en dólares bajo legislación local subieron hasta 4,6 por ciento.

"Con reservas netas en torno a u\$s 1000 millones, los anuncios apuntan a acercarse a la meta trimestral de u\$s 6425 millones sin implementar una devaluación de salto. El objetivo de reservas netas sigue pareciendo fuera de alcance, aunque Massa confía en que se podrá lograr combinando estas me-

didias con un férreo control de las importaciones", señaló Adrián Yarde Buller, economista jefe de Facimex Valores.

Otro de los puntos que el mercado sigue de cerca es el viaje de Massa a los Estados Unidos. El ministro junto a su equipo se reunirán esta semana con el staff del FMI para seguir con las revisiones del acuerdo y con otros organismos con el objetivo de obtener inversiones.

En ese marco, el S&P Merval avanzó 1,4%. Con gran parte del panel líder en verde, las subas fueron lideradas por Cresud, que repuntó 7,8%. También se destacó el sector energético, con

los avances de TGS (6,3%), YPF (4,5%), Pampa Energía (4,2%) y TGN (4,2%).


Entre las pocas bajas, las caídas fueron lideradas por Byma, que retrocedió 2,6%, seguidas por Ternium (-2,4%), Loma Negra (-1,1%) y Supervielle (-0,9%), mientras Aluar operó neutro.

Asimismo, los bonos en dólares subieron con fuerza. Entre los más importantes, se destacó el alza de 4,6% que se registró en el GD30, mientras que el AL29 y el AL30 finalizaron la jornada con subas de 3,9 y 3,7%, respectivamente. El GD46, en tanto, retrocedió uno por ciento.


ACCIONES EN EL S&P Merval

Mayores subas		Mayores bajas	
▲ Fresco	8.1%	▼ BYMA	-2.8%
▲ T. Gas del Sur	6.2%	▼ Termint. Arg.	-2.4%
▲ BBVA Arg.	5.4%	▼ Aluar	-1.9%
▲ YPF	4.6%	▼ Supervielle	-1.1%


PETRÓLEO BRENT - u\$s por barril

		Otros índices del crudo	
		WTI - por barril	u\$s 95.67 -0.3%
1.75%		OPEP - por barril	u\$s 99.22 0.97%
u\$s 95.44			

SOJA - en Chicago, u\$s por tonelada

		Otros cereales	
		Trigo - por toneladas	u\$s 292.20 0%
0%		Milza - por toneladas	u\$s 263.08 0%
u\$s 557.94			

ORO - en Nueva York, u\$s por onza

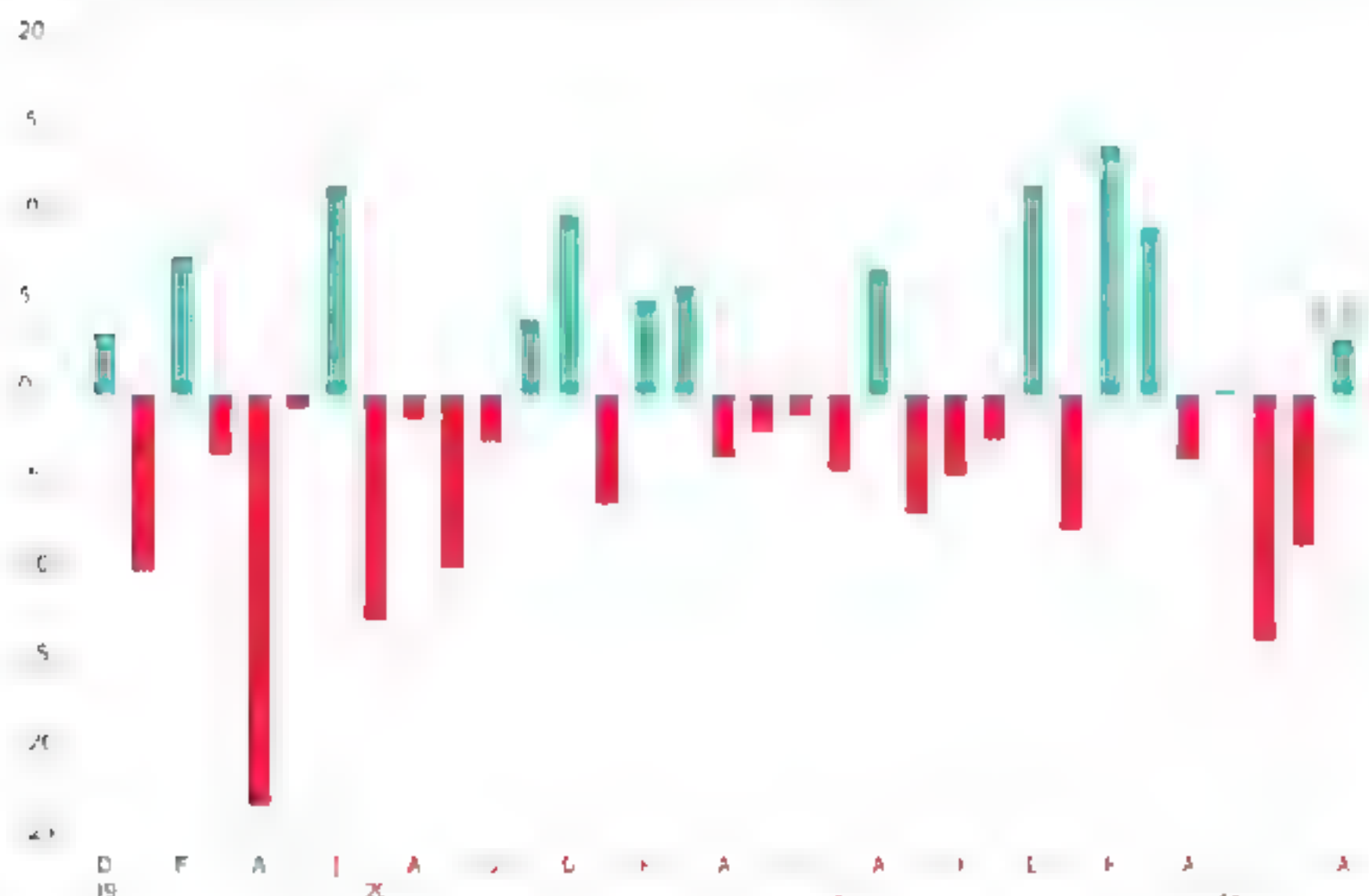
		Otros metales	
		Plata - por onza	u\$s 18.7 -0.1%
0.01%		Platino - por onza	u\$s 852.37 0.44%
u\$s 1.711			

EL REGRESO DEL CARRY TRADE

Las inversiones en pesos arrojaron ganancias en dólares de hasta 13%

Revive el carry trade gracias a la calma cambiaria

• Rendimiento porcentual en dólares considerando tasa en pesos y tipo de cambio CCL



Fuente: GMA Capital

Gracias a que el dólar se calmó, las ganancias en pesos tuvieron su mayor retorno en dólares en cinco meses. La ganancia en dólares con bonos CER fue de entre 3% al 13% y con Badlar 3,2 por ciento

— Julián Yosovitch
— jyosovitch@cronista.com

Durante el mes pasado, el dólar contado con liquidación subió apenas 2,4%, pero los activos en pesos se recuperaron. La combinación de la suba de las tasas de interés con la calma del tipo de cambio hizo que diera sus frutos la estrategia de vender dólares, invertir los pesos a tasa de interés y recomprar las divisas al tipo de cambio financiero: rindió ganancias de 3,2% en moneda dura, la mayor rentabilidad en cinco meses.

La curva de los bonos en pesos ajustados por CER, la más operada del mercado local, tuvo en agosto ganancias abultadas. Medidas en pesos, registró ga-

nancias de entre 6% y 13 por ciento. Neteadas de la variación del tipo de cambio, las ganancias en dólares fueron de entre 3,5% y 10,5%, aproximadamente.

Los analistas de Delphos Investment señalaron en su informe semanal que "que gracias a la buena performance en las renovaciones de deuda en pesos, la debilidad de los tipos de cambio financieros y la recuperación de la deuda CER parecen indicar que el 'carry trade' está recuperando vigencia".

RIESGOS HACIA ADELANTE

Sin embargo, un balance retrospectivo de mediano plazo no sería tan positivo. Según datos de Nery Persichini, head de estrategia de GMA Capital, pese a los

buenos datos de agosto, la película de mediano plazo no muestra los mismos resultados. Según sus cifras, en el acumulado de 2022, pedalear en la 'bicicleta financiera' produjo una pérdida de 8,3 por ciento.

Esto deja en forma implícita que los riesgos sobre el tipo de cambio se mantienen en el mediano plazo. Analistas del mercado ven que los riesgos pueden venir de la mano de factores políticos, electorales así como financieros. La débil situación de las reservas, combinada con una aceleración inflacionaria, tasas reales negativas y vencimientos de deuda en pesos exigentes hacia adelante hacen que los inversores vean en estas variables claros factores de riesgo en el

futuro del carry trade.

Para Delphos Investment, un elemento que podría tensionar esta dinámica en el futuro es la acumulación de vencimientos antes de las PASO o de las elecciones generales del año que viene por la reticencia del mercado para suscribir títulos con vencimiento en la próxima administración. "Las preocupaciones electorales se mantienen desde fines del mes de abril, expresándose con spreads altos entre los títulos que vencen antes y después del proceso electoral", dijeron desde la consultora.

La acumulación de vencimientos antes de las elecciones, combinado con un mayor spread de los bonos que vencen antes y después de las elecciones augura que el mercado ve riesgos durante el ciclo electoral.

Esa mayor incertidumbre se traduce también en mayores riesgos cambiarios hacia adelante. En esa línea, Juan Manuel Franco, economista jefe de Grupo SBS, remarcó que "el diferencial de tasas en los bonos CER entre 2023 y 2024 (antes y después de las elecciones) evidencian la incertidumbre del mercado ante el año electoral".

Mirando hacia adelante, Nery Persichini señaló que la clave de corto plazo para que el carry trade pueda mantenerse, pasa más por la estabilidad de los dólares financieros que por el entorno de tasas de interés más atractivas.

"La política monetaria asfixiante que el Banco Central está desarrollando va en el sentido correcto aunque haya llegado tarde. Las tasas de interés reales son menos negativas que en el pasado", comentó Persichini.

Por otro lado, el estratega de GMA Capital advierte que más allá de la economía, la política también importa en el valor del dólar financiero. "Lamentablemente, el intento de magnicidio a CFK prometen inyectar renovadas dosis de incertidumbre a un mercado en el que la estabilidad es siempre precaria", anticipó.

SOCIOPRODUCTIVOS

Nuevo régimen simplificado para emitir bonos con impacto social

— El Cronista
— Buenos Aires

La Comisión Nacional de Valores (CNV) aprobó un nuevo régimen simplificado para la emisión de bonos con impacto social, para promover el acceso al financiamiento de actores de la economía socioproductiva. Serán requisitos una evaluación social y una garantía otorgada por sujetos regulados por el organismo.

El nuevo régimen fue oficializado a través de la Resolución General N° 940, en la que se equiparan las condiciones ofrecidas a pymes para aquellos potenciales emisores que no encuadran en dicha categoría, como asociaciones civiles y cooperativas de mayor escala. El regulador había lanzado la consulta en junio pasado.

"El principal objetivo radica en establecer un círculo virtuoso entre inclusión, educación financiera y la consolidación de un mercado de bonos sociales en el país", señaló la CNV en un comunicado.

"Este instrumento es el resultado del trabajo conjunto dentro del Laboratorio CNV-PNUD, que permitió identificar las necesidades y los obstáculos para el financiamiento, en el mercado de capitales, de instituciones dedicadas a actividades con impacto social", aseguró la reguladora del mercado.



La CNV había lanzado una consulta en junio.

Negocios

Vuelven a pedir un 'dolar malbec'

Bodegas de Argentina solicitó una reducción o eliminación de los aranceles que pagan las bodegas nacionales para ingresar sus vinos en los principales mercados internacionales.

ES POR LA RECUPERACIÓN DEL TURISMO EN LA POSPANDEMIA

Se reactiva San Telmo y ya no quedan locales en alquiler sobre la calle Defensa



En las calles de San Telmo, en los últimos meses, se pudo ver el retorno de los turistas, lo que impacta en el mercado inmobiliario, sobre todo, de locales comerciales

Las inmobiliarias del barrio ya se manejan con lista de espera por la alta demanda y eso hace que suban los precios. La zona comercial se extendió hasta la avenida Garay

— Belén Fernández
— bfernandez@cronista.com

En medio de los vaivenes de la economía argentina, Buenos Aires vuelve a llenarse de turistas que llegan atraídos por el tipo de cambio. En San Telmo, conviven brasileños, uruguayos y, también, europeos. Esta nueva realidad repercute en el mercado inmobiliario: hoy, en la calle Defensa no hay locales disponibles y ya existe lista de espera.

Los comerciantes apuestan a los turistas, lo que se traduce en un *boom* de negocios especiali-

zados en productos regionales. "En el último año y medio, la zona cambió muchísimo. Existe mucha demanda y no hay locales disponibles sobre la calle Defensa. Lo que no se alquila es porque tiene precios altos o no está en buen estado", explica Jorge Gayoso, *broker* de la División Locales de L.J. Ramos.

Si bien la zona vive del turismo, los locales se comercializan en pesos. Así, un inmueble de 400 m² en la calle Chile, a solo metros de Defensa, tiene un valor de \$ 600.000 al mes.

"Pospandemia fue creciendo

Un local de más de 400 m² en la calle Chile, a solo metros de Defensa, tiene un valor de \$ 600.000 al mes

Por el crecimiento del polo turístico, la zona comercial se extiende hasta Brasil; antes, terminaba en San Juan

considerablemente el consumo. Abrieron decenas de locales, desde gastronómicos hasta todo tipo de oferta de productos regionales", remarca, por su parte, Andrés Di Nalio, *broker senior* de locales y oficinas de Grupo Adrian Mercado.

Frente a la Plaza Dorrego, abrieron numerosos locales. A los ya clásicos restaurantes y bares, se sumó la cadena de hamburguesería La Birra Bar, que desembarcó en 2021.

"El valor de los locales en alquiler varía de acuerdo a la superficie y la ubicación. Pero, en promedio, van desde los \$ 350.000 hasta \$ 850.000. En la calle Defensa o alrededores de la Plaza Dorrego, no hay disponibles", agrega Di Nalio.

Según el último relevamiento de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios (CAC), la cantidad de locales vacíos en

la Ciudad de Buenos Aires registró una baja de 42,6% comparado a un año atrás.

"Hoy, la zona comercial de San Telmo se extiende hasta la avenida Brasil. La feria sobre la calle Defensa tracciona mucho turismo local e internacional. Antes, el interés se terminaba en San Juan. Sin embargo, ahora la demanda continúa varias cuadras más hacia el lado de Constitución", explica Di Nalio.

Para Ariel Venneri, socio fundador de MAHE Desarrollos Inmobiliarios, que está a punto de inaugurar un edificio destinado al alquiler temporario en Defensa y Garay, "hace un año, abrieron locales abajo de la autopista, lo que invita a los turistas a seguir por Defensa hacia Garay".

Hoy, un local en Defensa y Cochabamba tiene un precio de \$ 85.000 con sólo 52 m².

ES EL DESEMBOLSO QUE EJECUTARÁ EN 2023

Tecpetrol invertirá más de u\$s 700 millones en Vaca Muerta



Fortín de Piedra, el yacimiento estrella de Tecpetrol en Vaca Muerta, ya es el que más gas aporta al país

La petrolera del Grupo Techint apunta a sostener, primero, y elevar, luego, la producción de shale gas y petróleo en la formación neuquina. En Fortín de Piedra, ya erogó más de u\$s 2600 millones

— Santiago Spaltro
— sspaltro@cronista.com

Tecpetrol, la petrolera del Grupo Techint, se prepara para otra inversión fuerte en Vaca Muerta, gracias a la puesta en marcha del Gasoducto Presidente Néstor

Kirchner (GPNK) y la ampliación del Plan Gas 4, informó el holding que lidera Paolo Rocca.

Se trata de un desembolso mayor a los u\$s 730 millones en 2021, al sumar 3138 operaciones. ¿Cuál es el barrio que concentra la mayor demanda? Un relevamiento realizado por Re-

Piedra, otros u\$s 150 millones a u\$s 180 millones para desarrollar áreas como Los Bastos y Los Toldos II Este (rica en petróleo); y más de u\$s 130 millones adicionales para hacer crecer la producción gracias a los incentivos oficiales.

max Premium remarca que Palermo sigue liderando el ranking de barrios porteños donde se concretaron más operaciones en lo que va del año, al igual que sucedido en 2021.

“Entre enero y agosto, comercializamos más de 1000 propiedades y Palermo nos permitió concretar 60 ventas”, ejemplificó Ariel Champanier, CEO de la inmobiliaria. En segundo puesto se ubicó Caballito, con 59 ventas. Mientras que, en un tercer lugar, estuvo Belgrano, con 42 operaciones.

“La alta demanda de Palermo se centra, principalmente, en las comodidades del barrio,

Fortín de Piedra es el yacimiento que actualmente produce más gas natural en el país. Según datos de la Secretaría de Energía, sobre los 140 millones de m³ diarios (MMm³/d) registrados en julio, unos 91 MMm³/d llegaron desde Neuquén. De ellos, 18,3 MMm³/d (corregidos a un poder calorífico de 9300 kilocalorías) se extrajeron en la locación estrella de Vaca Muerta, que fue potenciada por Techint a partir de una mega inversión iniciada en 2017, empujada por la Resolución 46/2017. Desde entonces, en estos cinco años Tecpetrol ya puso más de u\$s 2600 millones en gigantescas obras de infraestructura, decenas de contratistas y más de 5000 empleados.

El shale gas es un tipo de producción ultra capital-intensiva, que necesita millonarios desembolsos exclusivamente para sostener los mismos niveles que hace un año, debido a que la declinación de un pozo

La industria del shale es ultra capital-intensiva y necesita millonarias inversiones solo para mantener la producción

La empresa está a la espera de que se lance otra ronda del Plan Gas para definir sus desembolsos

ronda entre el 60% y el 70% en los primeros 12 meses.

Entre que se empieza a perforar un pozo y se pone en producción suelen demorar siete meses, y el pico de volumen se suele alcanzar entre los nueve y 10 meses, explican los ingenieros. Por eso, para que la Argentina llegue preparada al próximo invierno y pueda evitar una nueva crisis en el dólar por las importaciones de energía (a precios casi prohibitivos en Europa actualmente), el Gobierno debe tomar a la brevedad las decisiones de alto impacto para el sector. Es así que las petroleras

esperan que los funcionarios saquen con urgencia la licitación para una ronda 4 del Plan Gas 4, que permitirá llenar la capacidad del gasoducto Néstor Kirchner a partir de mediados de junio de 2023. El volumen mínimo que tendría el ducto será de 11 MMm³/d.

Tecpetrol, así como Pampa Energía e YPF, son los que están en mejores condiciones para elevar rápidamente su producción en Vaca Muerta. Pero, si no tienen una señal clara en cuanto a los volúmenes y los precios, es posible que haya demoras para llenar el gasoducto y el país se encuentre otra vez ante la disyuntiva de gastar dólares para importaciones de combustible o restringir la energía para las industrias, justo en la previa de las elecciones presidenciales.

Una fuente de la empresa describió que, para explotar todo el potencial que tiene la Argentina en cuanto a sus recursos de shale oil y gas, los privados siguen necesitando una estabilidad tributaria que implique regímenes de devolución anticipada del Impuesto al Valor Agregado (IVA), regalías, Ingresos Brutos, coordinación entre Nación y las provincias, y un nuevo marco regulatorio para la producción y exportación de Gas Natural Licuado (GNL). “Para que exista este pastel a repartir (inversiones por u\$s 70.000 millones hasta 2030 y un giro positivo en la balanza comercial de u\$s 17.000 millones anuales, por ejemplo), se tienen que dar estas condiciones”, indicó un ejecutivo.

La creación de la demanda local y regional es otro desafío. Como en verano cae el consumo de gas en los hogares, las petroleras necesitan exportar durante todo el año para justificar sus inversiones. Así, piden, por ejemplo, que el precio de exportación a Chile pase a u\$s 7,35 por millón de BTU en promedio a u\$s 25 o u\$s 30, que de todas maneras sería más barato para el país vecino que importar otros combustibles. La mejora en los precios solo será posible si el Gobierno restablece puentes de confianza, perdidos cuando desde 2004 la Argentina cortó unilateralmente los contratos.

POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO

Palermo es el barrio que lidera las ventas de inmuebles en la Ciudad

— El Cronista
— Buenos Aires

El mercado inmobiliario empieza, levemente, a mostrar signos de recuperación. Según el último informe del Colegio de Escribanos de la Ciudad de

Buenos Aires, la cantidad total de las escrituras de compraventa en julio registró una suba de 27,7% respecto al mismo mes de 2021, al sumar 3138 operaciones.

¿Cuál es el barrio que concentra la mayor demanda? Un relevamiento realizado por Re-

max Premium remarca que Palermo sigue liderando el ranking de barrios porteños donde se concretaron más operaciones en lo que va del año, al igual que sucedido en 2021.

“Entre enero y agosto, comercializamos más de 1000 propiedades y Palermo nos permitió concretar 60 ventas”, ejemplificó Ariel Champanier, CEO de la inmobiliaria. En segundo puesto se ubicó Caballito, con 59 ventas. Mientras que, en un tercer lugar, estuvo Belgrano, con 42 operaciones.

“La alta demanda de Palermo se centra, principalmente, en las comodidades del barrio,



Palermo sobresale por sus espacios verdes

Financial Times

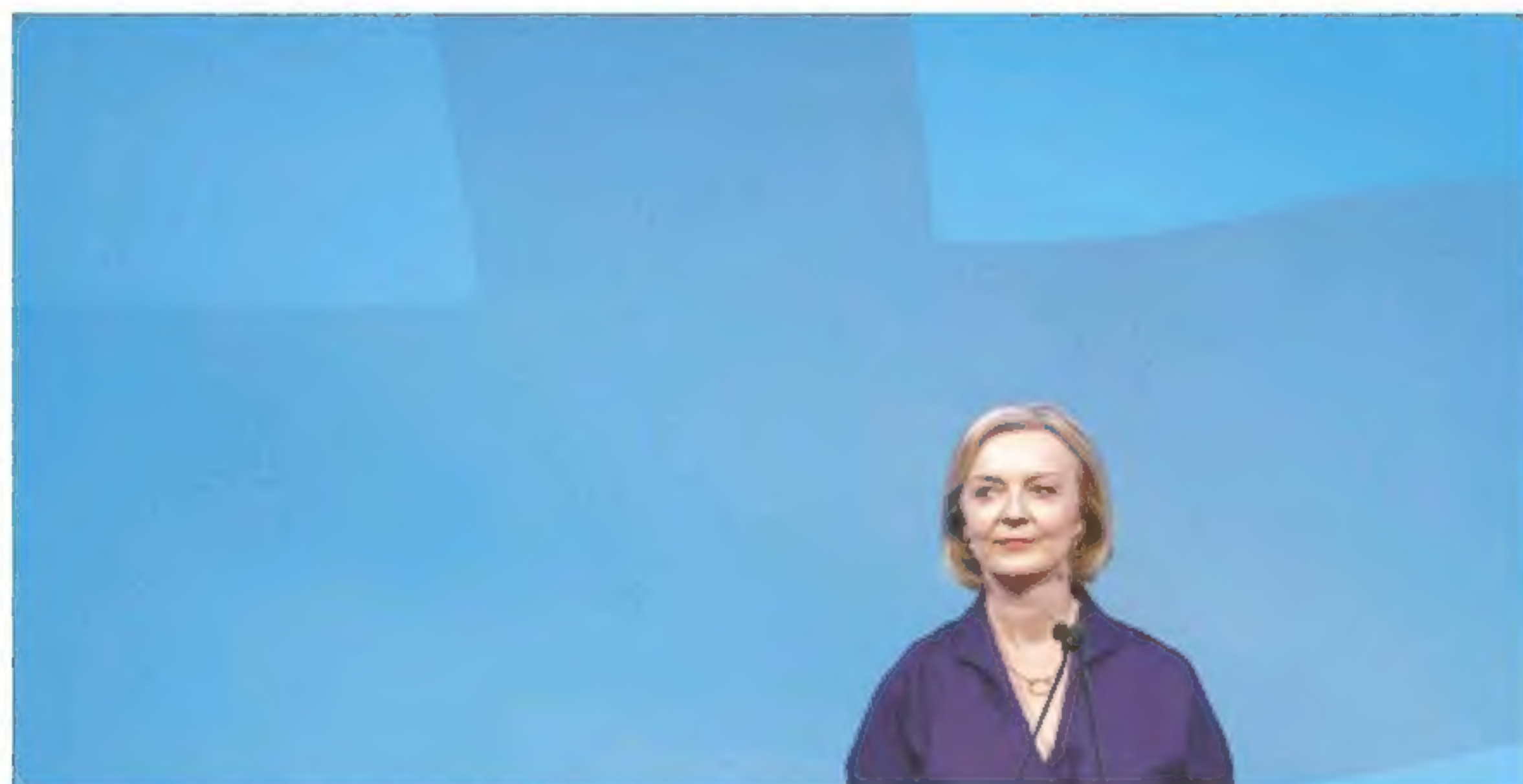


Liz Truss

"Voy a presentar un plan audaz para reducir los impuestos y hacer crecer nuestra economía. Cumpliré con la crisis energética, ocupándome de las facturas de energía de los ciudadanos"

REINO UNIDO

Los fuertes desafíos que le esperan a Liz Truss como primera ministra



Truss se impuso 57% a 43% sobre Rishi Sunak en la elección por el liderazgo del Partido Conservador. BLOOMBERG

Por qué se convirtió en la derechista victoriosa entre los conservadores y cómo podrá navegar, simultáneamente, la crisis que complica al Reino Unido y las internas de su propio partido

— Stephen Bush

¿Por qué ganó Liz Truss? La respuesta a esa pregunta es, en parte, 'bueno, ¿cuándo empezó la elección por el liderazgo?'. Truss bromeó en su discurso de victoria diciendo que el partido había organizado la entrevista de trabajo más larga de la historia, pero la realidad es que lleva mucho más tiempo postulándose para el liderazgo tory [conservador], que las ocho semanas de esta campaña.

Tras las elecciones generales de 2017, una debilitada Theresa May no pudo correr a Truss del gabinete, pero sí degradarla a la función de secretaria jefe del Tesoro. Truss, que en privado es una euroescéptica pero apoyó el

'Remain' [que el Reino Unido permaneciera dentro de la Unión Europea] por lealtad a David Cameron, concluyó dos cosas de la reñida carrera entre May y Jeremy Corbyn [laborista].

La primera es que, a la hora de la verdad, el país siempre se abstendría de elegir a un político del estilo de Corbyn. Pero la segunda fue que los votantes respondían a ideólogos dispuestos a ofrecer un gran argumento político, mejor de lo que se creía en la sabiduría política convencional.

Utilizó el puesto de secretaria jefe para establecer y difundir su reputación entre los expertos y los parlamentarios conservadores como una derechista desvergonzada. Tomó el control personal de sus cuentas en redes

sociales y rehizo conscientemente su propia imagen.

Eso implicó que su respaldo —fue la primera ministra del gabinete que apoyó a Boris Johnson en 2019— fuera muy apreciado en la anterior contienda por el liderazgo. Su recompensa, el papel de secretaria de Comercio Internacional, significó que pudo tanto ofrecer lo que los miembros conservadores, fuertemente pro-Brexit, vieron como una buena noticia sin paliativos, pero también mantenerse alejada de las controversias domésticas de la era Johnson.

Surgió como la candidata de la derecha porque Rishi Sunak, en muchos aspectos un derechista impecable, se había hecho inaceptable para ese ala del partido gracias a sus planes para

subir impuestos, y a lo que muchos diputados percibieron como su manejo descuidado de sus propios asuntos fiscales.

La gran ventaja de Truss es que sabe lo que piensa, tiene un sentido claro y seguro de lo que quiere hacer, y ha demostrado sistemáticamente que es capaz de jugar el juego de la política conservadora tan bien como casi cualquiera.

Su mayor problema externo es el tamaño y la escala de las crisis a las que se enfrenta el Reino Unido, que podrían doblar a cualquier primer ministro. (Como dijo un veterano conservador: "Nunca vi una bandeja de entrada como ésta para un primer ministro que recién empieza. Tiene todo menos el Armagedón").

También tiene un gran problema interno. Su éxito al convertirse en la candidata de último recurso para la derecha de su partido significa que tiene que encontrarle espacio a una serie de políticos cuyo historial administrativo está, en el mejor de los casos, sin probar, como Suella

Braverman y Jacob Rees-Mogg.

Aunque la mayoría del Gobierno es grande en comparación con las pequeñas o inexistentes con las que tuvieron que lidiar Cameron y May, no es tan amplia en términos históricos: es más o menos la misma que tuvo Tony Blair en su tercer mandato, cuando tuvo que dar marcha atrás con su iniciativa de los 90 días de detención [un proyecto de ley para encarcelar preventivamente hasta tres meses a personas sospechadas de ser terroristas] y en algunos aspectos de su programa de reforma del sector público.

No ayuda el hecho de que las encuestas hayan sobrestimado su ventaja. Que haya comentaristas que describan la victoria de 57% a 43%, un resultado bastante rotundo, como una "buena carrera" para el derrotado Sunak es una locura. Pero también refleja la sensación entre algunos de sus partidarios de que se les debe algo porque su candidato perdió por "sólo" 14 puntos.

En su discurso de victoria, Truss dijo que se había presentado como una verdadera conservadora y que gobernaría también como tal. Ahora bien, algunas de las crisis a las que se enfrenta el Reino Unido probablemente tengan respuestas auténticamente "conservadoras", pero no todas. Habiendo demostrado su capacidad, durante la larga campaña, para interpelar a un público determinado, el éxito va a depender de su capacidad para lograr que la izquierda del partido la acompañe cuando sea una conservadora radical, y para evitar ser derribada por la derecha cuando se incline hacia la izquierda por conveniencia.

Estoy en el equipo de 'no subestimen a Liz Truss: es más inteligente y más obstinada de lo que creen'. Pero también estoy en el equipo de 'no subestimen la gravedad de la crisis a la que se enfrenta el Reino Unido'. Podría quebrar a casi cualquier primer ministro y puede que a ella también.



REVÉS PARA GABRIEL BORIC

Chile: el no al referéndum y el rechazo al populismo

El domingo, los votantes rechazaron una visión errónea de la utopía.

— Michael Stott

El populismo ha proyectado una sombra particularmente larga en América latina. Los oradores demagógicos que proclaman una nueva utopía salpican su historia reciente.

El general Juan Domingo Perón engendró un movimiento homónimo en la década de 1940 tan poderoso que ha dominado la política argentina desde entonces. Más recientemente, la "revolución bolivariana" de Hugo Chávez en Venezuela y la "cuarta transformación" de Andrés Manuel López Obrador en México han seducido a los votantes con promesas mágicas que desmienten el autoritarismo de sus respectivos líderes.

En este panorama político tan poco prometedor, la decisión de Chile en el referéndum del domingo de rechazar de forma contundente una constitución

imposiblemente utópica destaca como un notable ejemplo de madurez cívica. Se trata de un revés para el presidente de izquierda Gabriel Boric, el exlíder de las protestas estudiantiles que había apostado mucho capital político por el proyecto radical ahora rechazado.

Para los votantes era, casi literalmente, la tierra prometida (el proyecto concedía derechos constitucionales sobre la naturaleza). Entre los 388 artículos redactados por una asamblea especialmente elegida tras un año de debates a veces estridentes, abundaban las zañahorias de aspecto atractivo.

El proyecto de constitución obligaba al Estado no sólo a proporcionar salud, educación y vivienda, sino también a garantizar la producción de alimentos saludables y la promoción de la cocina nacional chilena. Curiosamente, en un país

en el que millones de personas aún carecen de servicios de Internet de banda ancha, habría garantizado el derecho a la "desconexión digital".

Sin embargo, los chilenos vieron la utopía en medio de una realidad más prosaica, con una inflación en aumento, una economía en desaceleración y un sinfín de desafíos económicos. Casi el 86% acudió a votar, y casi el 62% votó en contra de la nueva constitución.

Semejante madurez electoral es muy poco habitual en cualquier lugar, y menos aún en un país de ingresos medios. Según un estudio global realizado por dos académicos estadounidenses, Zachary Elkins y Alexander Hudson, los votantes han aprobado el 94% de las 179 nuevas constituciones que se les han presentado desde la Revolución Francesa de 1789.

Pero los chilenos no abandonaron el deseo de desprenderse del pecado original de la actual constitución, redactada bajo la dictadura militar de Augusto Pinochet entre 1973 y 1990. El presidente colombiano de izquierda, Gustavo Petro, tuiteó "Pinochet revivió", tras el resultado del domingo por la noche. No podía estar más equivocado.

"Se han cruzado algunos umbrales y no hay vuelta atrás", dijo Andrés Velasco, un expolítico chileno que ahora es decano de la Escuela de Políticas Públicas de la London School of Economics. "Habrá una nueva Constitución. La representación de las mujeres y de las minorías étnicas se ha instalado en la política, el acceso al aborto se ampliará y el matrimonio ho-

mossexual seguirá siendo legal. En materia de valores e inclusión, Chile ha avanzado y esto no cambiará".

Lo que probablemente venga después es un nuevo intento de

reescribir la Constitución. Esto corregirá los errores del pasado asegurando que los delegados de una nueva asamblea constituyente sean más representativos de un país que está ampliamente dividido entre la izquierda y la derecha. Seguirá garantizando que las comunidades indígenas, marginadas durante mucho tiempo, tengan representación, pero asegurando que ésta sea proporcionada. No dará a los activistas de un solo tema una ventaja injusta.

De este proceso surgirá probablemente una nueva Carta Magna que otorgue mayores derechos individuales a los chilenos y un papel más importante al Estado para garantizar los servicios públicos esenciales. En resumen, algo más parecido a un estado de bienestar al estilo europeo y menos al libre mercado friedmaniano. Será una evolución más que una revolución.

Alentadoramente, ese proceso promete ser pacífico y democrático. A las pocas horas del resultado del referéndum, los chilenos de casi todo el espectro político aceptaron el resultado como justo, hicieron declaraciones conciliadoras y empezaron a construir un consenso para una nueva carta más moderada. Incluso Boric aceptó la necesidad de un documento "que nos una como país".

En su afortunado deseo de rechazar el populismo y abrazar el consenso, expresado pacífica y democráticamente, los chilenos han dado un ejemplo al mundo.

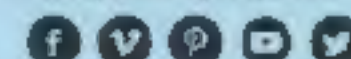


Las Tres Gracias. Júbilo

CRISTINA SANTANDER
29 obras en Exposición

ZURBARAN
EL ARTE DE LOS ARGENTINOS

Lunes a Viernes de 12 a 20 hs.
Cerrito 1522 | Buenos Aires | Tel.: (011) 4815 1556
www.zurbaran.com.ar





HOY

MIN

10°

MÁX

22°



MAÑANA

MIN

12°

MÁX

23°



JUEVES

MIN

12°

MÁX

24°



PRINCIPALES BOLSAS

DÓLAR SOLIDARIO BCRA



0,69%

\$ 240,90

▲ Dólar BNA max.
\$ 140,28 / 0,90%

▼ Dólar MEP
\$ 274,89 / -2,17%

▼ Dólar CCL
\$ 282,91 / -2,02%

S&P Merval



1,44%

138.268 pts.

Mayores subas
▲ Cresud 8,1%

▲ T. Gas del Sur 6,2%

Mayores bajas
▼ ByMA -2,6%

▼ Ternium Arg. -2,4%

S&P 500



0%

3.924 Pts.

Otros índices de
Estados Unidos

■ Dow Jones
31.318 pts. / 0%

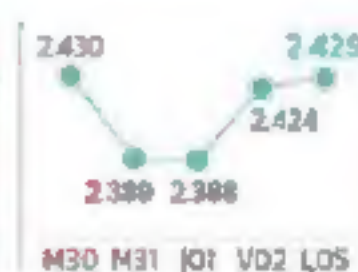
■ Nasdaq
11.530 pts. / 0%

RIESGO PAÍS -en puntos básicos-



0,21%

2.429 Pts.



REAL -por u\$s-



-0,32%

R\$ 5.1542

Otros monedas
del mundo

▼ Euro por u\$s
0,9938 / -0,16%

▲ Yuanes por u\$s
6,9339 / 0,49%

B Lado B

Hace una semana, Panini había dicho que regularizaría las entregas. Los kiosqueros preparan una nueva manifestación

Siguen faltando figuritas y los precios suben hasta el 50%



Los kiosqueros denuncian que continúan sin stock de las figuritas oficiales del Mundial Qatar 2022

— Agustina Devincenzi
— adevincenzi@cronista.com

Siguen los faltantes de figuritas del álbum del Mundial de Qatar 2022 y los precios en los kioscos aumentaron más de un 50% en los últimos 10 días, tras el furor que provocó el lanzamiento.

A una semana de haberse movilizado para pedir la exclusividad de la venta frente a las oficinas de Panini -la empresa fabricante-, los kiosqueros denuncian que continúan sin stock y que la compañía sigue privilegiando las entregas a las grandes cadenas de retail por sobre los locales de barrio.

Por este motivo, se encareció la poca mercadería que les quedó a los pequeños y medianos comercios, ante la persistencia de la demanda del público. El problema se profundiza en kioscos del interior, donde el suministro es más crítico.

Sin cambios luego de la reunión que mantuvo con Panini, la Unión de Kiosqueros de la República Argentina (UKRA) se prepara para una nueva movilización en reclamo de la regularización del abastecimiento. Aún no se estipuló fecha para la nueva marcha.

El paquete de figuritas del Mundial de Qatar contiene cinco unidades y cuesta \$ 150. Pero, por la falta de stock, los precios se dispararon a \$ 225 en algunos kioscos de la Ciudad y la Provincia de Buenos Aires, donde ya no hay valores de referencia.

En el interior, llegan a costar \$ 300. "Tenemos kiosqueros de Jujuy, de La Rioja o de Santa Cruz, por ejemplo, que directamente ya no tienen figuritas. Y no saben cuándo les van a entrar", aseguró Adrián Palacios, presidente de UKRA.

"Panini les vende a las cadenas y nosotros recibimos la mercadería de distribuidores. En mi caso, el mismo proveedor me encareció el sobre de \$ 120 a \$ 150, por lo que el fin de semana pusimos a la venta el paquete de cinco figuritas a \$ 225. No es especulación. El tema está en que se avivaron y empezaron a vender por su cuenta, de forma directa al público, lo que significa aún más competencia", le explicó a este medio un kiosquero

que tiene seis puestos en los barrios de Belgrano y Palermo.

"Les pedimos a los vecinos que vayan al kiosco de barrio, que respeta la comercialización del producto, ya que lo compra a los distribuidores oficiales de Panini. Queremos que llenar el álbum siga siendo un momento de encuentro con la familia, un acto cultural y social que no se pierda por el avance de las tecnologías", dijo Palacios.

En un comunicado que difundió la entidad, los representantes de los más de 112.000 kioscos de todo el país que el gremio nuclea se declararon "en alerta para tomar las medidas necesarias para proteger la actividad comercial del kiosquero y sus derechos".

"Panini, en un acto comercial desleal, dejó a los kiosqueros argentinos sin este producto y eso generó una gran crisis en nuestro sector, dándole beneficio y prioridad a las grandes superficies de cadenas de supermercados, redes de estaciones de servicio y apps de entrega a domicilio, canales no tradicionales en este tipo de ventas, que toman este producto para sus beneficios en forma temporal", aseguró el texto que UKRA difundió.

Y continuó: "Repudiamos a la empresa por esta acción. Y esperamos que todos los kioscos, más de 100.000 en la Argentina, puedan contar con los álbumes y figuritas del Mundial de Qatar 2022 para vendérselos a sus vecinos, ya que somos el comercio de proximidad y canal habitual a nivel nacional para este tipo de operaciones, que siempre históricamente lo ha hecho".

Desde Panini, le explicaron a *El Cronista* que no tienen pensado modificar el esquema de distribución y pidieron tener "paciencia". Desde UKRA, creen que va a tomar tiempo que el panorama se acomode...

●●
Panini le entrega directamente a canales como supermercados y estaciones de servicio, y los kiosqueros compran en distribuidores. En el interior, la escasez es total*